



Collegewerkprogramma 2027 - 2030

"Voor elkaar, voor Woensdrecht!"

Gemeente **Woensdrecht**

De groene gemeente op de Brabantse Wal

Collegewerkprogramma
2027 - 2030

Voorwoord

Voor u ligt het Collegewerkprogramma 2027-2030 van het college van de gemeente Woensdrecht. Met dit programma geven wij invulling aan het Coalitieakkoord 2026-2030 'Samen bouwen aan een sterk, leefbaar en toekomstbestendig Woensdrecht'. Het collegewerkprogramma vormt de vertaling van de ambities uit het coalitieakkoord naar de doelstellingen, opgaven en prioriteiten die wij in deze bestuursperiode willen realiseren en vormt een volgende stap in het realiseren van onze toekomstvisie 2050. Daarmee geeft het richting aan onze bestuurlijke inzet voor de komende vier jaar.

In dit collegewerkprogramma ligt de nadruk op de ontwikkelingen die wij als college willen aanjagen en de resultaten die wij willen bereiken. Het programma beschrijft de strategische keuzes en bestuurlijke prioriteiten die richting geven aan onze inzet. Reguliere gemeentelijke taken, bestaand beleid en reeds vastgestelde plannen maken geen onderdeel uit van dit collegewerkprogramma. Ook wordt niet ingegaan op de specifieke wijze waarop doelstellingen worden uitgevoerd. De verdere uitwerking, planning en concrete uitvoering krijgen hun plek binnen de reguliere planning- en controlcyclus.

Het college kiest nadrukkelijk voor een brede taakopvatting. Wij zien onze rol niet uitsluitend als beheerder van bestaande taken en voorzieningen, maar ook als initiator van ontwikkelingen die bijdragen aan een sterk, leefbaar en toekomstbestendig Woensdrecht. Daarbij willen wij de stap zetten van een beheerorganisatie met een voornamelijk uitvoerende en conserverende rol naar een ontwikkelorganisatie die proactief inspeelt op maatschappelijke, economische en ruimtelijke kansen.

Deze ontwikkeling vraagt om een open houding, bestuurlijke daadkracht en ruimte voor vernieuwing. Wij geloven dat de kracht van Woensdrecht niet alleen ligt binnen de gemeentelijke organisatie, maar juist ook bij inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en samenwerkingspartners. Daarom willen wij actief ruimte bieden aan initiatieven, innovatie en creativiteit vanuit de samenleving. Tegelijkertijd stimuleren wij deze ontwikkelgerichte manier van werken binnen onze eigen organisatie, zodat ook medewerkers de ruimte krijgen om met nieuwe ideeën, oplossingen en samenwerkingen bij te dragen aan de opgaven van morgen.

Vanuit deze brede taakopvatting zetten wij ons actief in voor de belangen van Woensdrecht, zowel binnen als buiten de gemeentelijke grenzen. Wij nemen een zichtbare positie in binnen regionale, provinciale en landelijke netwerken en werken samen met partners aan vraagstukken die van belang zijn voor onze inwoners, ondernemers en leefomgeving. Deze inzet staat altijd in dienst van de ambities van Woensdrecht en draagt bij aan het realiseren van de doelstellingen die in dit collegewerkprogramma zijn opgenomen.

Met dit collegewerkprogramma leggen wij het bestuurlijke kompas voor de periode 2027-2030 vast. Het biedt richting voor onze inzet en vormt de basis voor de keuzes die wij de komende jaren maken. Samen met de gemeenteraad, inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners bouwen wij verder aan een sterk, leefbaar en toekomstbestendig Woensdrecht.

0.
Leeswijzer

Pagina 3

1.
**Goed bestuur en
sterke dorpen**

Pagina 4

2.
De basis op orde

Pagina 6

3.
Transities

Pagina 12

4.
Thema's

Pagina 18

5.
**Participatie, dienstver-
lening en samenwerking**

Pagina 30

6.
Organisatie

Pagina 32

7.
**Positie in de regio,
landelijk & aan de grens**

Pagina 35

In dit document zijn de ambities, opgaven en prioriteiten opgenomen waarmee het college richting geeft aan de ontwikkeling van Woensdrecht in deze bestuursperiode. Het programma is opgebouwd vanuit de samenhang tussen de basis die op orde moet zijn, de grote maatschappelijke ontwikkelingen waarop wij inspelen en de ambities die wij de komende jaren willen realiseren.

Het programma start met onze visie op **goed bestuur en sterke dorpen**. Hierin beschrijven wij hoe wij invulling geven aan onze rol als overheid, hoe wij samenwerken met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners en hoe wij werken aan sterke, leefbare dorpen. Ook besteden wij aandacht aan de ontwikkeling van onze organisatie en de manier waarop wij de stap zetten van een beheerorganisatie naar een ontwikkelorganisatie.

Vervolgens komt het **fundament van de gemeente** aan bod. Dit omvat de beleidsterreinen die direct bijdragen aan het dagelijks functioneren van onze samenleving, zoals het sociaal domein, de openbare ruimte, gemeentelijk vastgoed, accommodaties en veiligheid. Deze thema's vormen de basis voor een sterke en vitale gemeenschap.

Daarna volgen de **opgaven en transities** die de toekomst van Woensdrecht in belangrijke mate bepalen. Hierbij gaat het onder meer om de Omgevingswet, het omgevingsplan, de ontwikkeling van het stedelijk en landelijk gebied en de energie- en warmtetransitie. Deze vraagstukken vragen om een integrale aanpak en nauwe samenwerking met inwoners, ondernemers en andere overheden.

In het onderdeel **thema's** worden de onderwerpen behandeld waarop wij in deze bestuursperiode specifieke accenten leggen. Het gaat hierbij onder andere om bouwen en wonen, economie, recreatie en toerisme, verkeer en mobiliteit, afval, opvang van vluchtelingen en weerbaarheid. Ook besteden wij aandacht aan parels van Woensdrecht, zoals cultuur en erfgoed, het Hive Aerospace Collective, UCI Bike City en het UNESCO Geopark Schelde Delta.

We gaan werken aan de hand van een aantal principes: **participatie, dienstverlening en samenwerking**. Deze vormen geen afzonderlijke beleidsvelden, maar zijn leidende principes die door het gehele collegewerkprogramma heen terugkomen.

Onze ambities betekenen ook iets voor de **gemeentelijke organisatie**. Daarom lichten we toe hoe we de doorontwikkeling van de ambtelijke organisatie voor ons zien. Daarnaast wordt ingegaan op de **positie van Woensdrecht in de regio, landelijk en aan de grens**. Hier beschrijven wij hoe wij onze belangen behartigen binnen regionale, provinciale, nationale en grensoverschrijdende netwerken en samenwerkingen.

Het collegewerkprogramma moet niet worden gelezen als een verzameling losse onderwerpen, maar als een samenhangend geheel. Samen geven deze onderdelen richting aan onze inzet voor een sterk, leefbaar en toekomstbestendig Woensdrecht.



1

Goed bestuur en sterke dorpen

Onze gemeente kent een harmonieuze bestuurscultuur waarin politieke partijen, raad, college en ambtelijke organisatie goed samenwerken. Respectvolle omgangsvormen, integriteit, bestuurlijke weerbaarheid en een open houding vormen daarbij de basis voor een betrouwbare overheid en een stevig fundament voor de opgaven van deze bestuursperiode. Wij kiezen voor een collegiaal bestuur dat uitgaat van samenwerken, luisteren, verbinden en aanpakken. Wij willen een betrouwbare en duidelijke overheid zijn die dicht bij haar inwoners staat en samen met de samenleving werkt aan de toekomst van Woensdrecht.

We bouwen voort op wat de afgelopen jaren goed is gegaan en vernieuwen waar nodig. Continuïteit en vernieuwing gaan daarbij hand in hand. Het gaat niet om nieuw beleid of ingewikkelde plannen, maar om zichtbare resultaten waar inwoners iets van merken. Daarbij richten wij ons op vitale, leefbare en toekomstbestendige dorpen, met behoud van hun eigen identiteit.

Onze inwoners, verenigingen, ondernemers en maatschappelijke organisaties worden actief betrokken bij wat er in de dorpen speelt. Zij kennen hun omgeving als geen ander en leveren een onmisbare bijdrage aan de leefbaarheid, vitaliteit en sociale samenhang van onze gemeente. Luisteren naar wat er leeft, samen oplossingen vinden en deze realiseren, vormen voor ons de basis van goed bestuur. Door die samenwerking versterken wij onze dorpen en houden wij ze ook in de toekomst krachtig en leefbaar.

Wij zoeken nadrukkelijk de samenwerking met de gemeenteraad. In het coalitieakkoord is benadrukt dat er veel overeenkomsten zijn tussen de programma's van de partijen in de gemeenteraad. Een goede samenwerking laat zien dat alle partijen het beste voor hebben met onze gemeente. Daarbij is er ruimte voor verschil van mening en een kritische blik. De gemeenteraad moet het college immers kunnen controleren en waar nodig bijsturen. Vanuit respect voor ieders rol en verantwoordelijkheid werken wij samen aan een sterk Woensdrecht.

Naast de lokale oriëntatie kiest het college ook voor een actieve positie in de regio en daarbuiten. Het belang van Woensdrecht staat hierbij voorop. Waar regionale, bovenregionale of internationale samenwerking bijdraagt aan onze gemeente, nemen wij actief onze bestuurlijke verantwoordelijkheid. Daarbij houden wij steeds oog voor de belangen en identiteit van onze eigen gemeente en dorpen. De identiteit en eigenheid van onze vijf dorpen vormen eenheid in verscheidenheid.

Elke dorpskern heeft een eigen karakter en kracht. Die individuele identiteit blijven wij koesteren en behouden. Juist deze diversiteit maakt Woensdrecht tot de gemeente die zij vandaag is. Wij streven ernaar onze dorpen sterk te maken en sterk te houden, op een manier die past bij het karakter en de behoeften van iedere kern. Vrijwilligers, verenigingen en voorzieningen vormen daarbij het fundament van de sociale cohesie. Samen met inwoners, verenigingen, ondernemers en maatschappelijke organisaties willen wij dit fundament behouden en versterken, zodat iedere kern een aantrekkelijke plek blijft om te wonen, werken, ontmoeten en leven.

Goed bestuur betekent ook dat we staan voor een solide en toekomstbestendig financieel beleid. Gezonde gemeentefinanciën zijn voor ons geen doel op zichzelf, maar een belangrijke voorwaarde om te kunnen investeren in onze inwoners, ondernemers, leefomgeving en voorzieningen. De financiële positie die de afgelopen jaren is opgebouwd, biedt ruimte om ambities daadwerkelijk tot uitvoering te brengen. We willen deze ruimte verantwoord en doelgericht benutten. Tegelijkertijd zorgen we ervoor dat we voldoende financiële weerbaarheid behouden voor risico's en toekomstige ontwikkelingen. Voor de onroerendezaakbelasting en rioolheffing streven we ernaar de totale gemeentelijke woonlasten voor inwoners en ondernemers niet verder te verhogen dan met de inflatiecorrectie. Voor wat betreft de afvalstoffenheffing geldt: 'de gebruiker betaalt'.



2

De basis op orde

2.1. Sociaal domein

Wat is onze ambitie?

In Woensdrecht doet iedereen mee. We bouwen aan sterke dorpen, waarin gezondheid, bestaanszekerheid, participatie en ondersteuning onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. Inwoners kunnen zoveel mogelijk op eigen kracht deelnemen aan de samenleving, met steun vanuit hun omgeving waar mogelijk en professionele ondersteuning waar nodig. Hulp is dichtbij georganiseerd, toegankelijk, samenhangend en gericht op het versterken van kansen en zelfredzaamheid. Wij investeren niet alleen in het oplossen van problemen, maar vooral in het voorkomen ervan. Daarbij werken we samen met inwoners, maatschappelijke organisaties, ondernemers, vrijwilligers en zorgpartners aan sterke dorpen waarin mensen naar elkaar omzien en zich gehoord voelen.

2.1.1. Werk, inkomen en Inburgering

Wat willen we bereiken?

We willen het aantal inwoners dat langdurig afhankelijk is van inkomensondersteuning verminderen, problematische schulden terugdringen, meer inwoners laten deelnemen aan werk, vrijwilligerswerk of een andere zinvolle daginvulling en ondersteuning bij financiële vraagstukken toegankelijk maken (participatie).

Wat gaan we doen?

- We versterken de inzet op vroegsignalering bij schulden en betalingsachterstanden, zoals vastgesteld in het beleidsplan Schuldhulpverlening.
- We bieden laagdrempelige ondersteuning bij financiële problemen, door grip op geld te positioneren in alle dorpen.
- We zetten de aanpak van het programma Wegwijzer voort om inwoners richting actief burgerschap en werk te begeleiden.
- We zetten in op een sterke verbinding tussen werk, inkomen, onderwijs, zorg en welzijn binnen de dorpsteams in de gemeente.

2.1.2. Jeugd en Onderwijs

Wat willen we bereiken?

Kinderen en jongeren groeien veilig, gezond en kansrijk op. We willen dat zij hun talenten kunnen ontwikkelen, passende ondersteuning ontvangen wanneer dat nodig is en zoveel mogelijk kunnen opgroeien in hun eigen omgeving. Door vroegtijdig samen te werken met gezinnen, onderwijs, kinderopvang en zorgpartners voorkomen we zwaardere vormen van hulpverlening waar mogelijk. Onderwijs speelt hierbij een belangrijke rol. Scholen zijn niet alleen een plek om kennis en vaardigheden te ontwikkelen, maar ook een belangrijke omgeving om talenten te ontdekken, gelijke kansen voor de toekomst te bevorderen en problemen vroegtijdig te signaleren.

Wat gaan we doen?

- We zetten nadrukkelijk in op de uitvoering van de activiteiten benoemd in het preventief jeugdbeleid.
- We versterken de aansluiting tussen onderwijs, arbeidsmarkt en het lokale bedrijfsleven door onder andere de inzet van een regionale doorstroomcoach, zodat jongeren duurzaam toegeleid worden naar onderwijs, werk of daginvulling.
- We zetten in op het verminderen van schooluitval door trajectvoorzieningen te starten op scholen, die ervoor zorgen dat schoolverlaters eerder in beeld zijn en goede begeleiding krijgen.
- We geven uitvoering aan de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming.
- We ontwikkelen de huidige rol van de jeugdprofessional door naar een preventief ambulant professional, toegangsprofessional en gezinsprofessional.

2.1.3. Sport, gezondheid en versterken sociale basis

Wat willen we bereiken?

We willen sterke dorpen waarin inwoners elkaar ontmoeten, ondersteunen en actief deelnemen aan het maatschappelijk leven. Door te investeren in gezondheid, preventie, sport, cultuur en een sterke sociale basis verminderen we de druk op individuele voorzieningen en versterken we de leefbaarheid in onze dorpen. Inwoners kunnen terecht in een omgeving waarin ontmoeting, welzijn en ondersteuning dichtbij georganiseerd zijn, waardoor de zelfredzaamheid en eigen kracht van inwoners en hun netwerk worden gestimuleerd. Ook blijven we aandacht houden voor het welzijn van dieren in onze gemeente.

Wat gaan we doen?

- We werken met onze drie grootste welzijnspartners toe naar een gezamenlijke en integrale toegang tot zorg en welzijn, zodat inwoners met vragen eenvoudig de juiste ondersteuning kunnen vinden en professionals effectief samenwerken rondom de inwoner.
- We ontwikkelen samen met onze welzijns-, zorg- en maatschappelijke partners nieuwe vormen van samenwerking, waaronder hechte wijkverbanden, dorpsteams en welzijn op recept.
- We gaan extra investeren in ontmoetingsplekken in de vijf dorpen, waarbij we inzetten op het vergroten van ontmoetingsmogelijkheden voor jongeren en ouderen.
- We benutten signalen, data en lokale kennis om gerichte kort cyclische (verbeter)acties uit te voeren, die bijdragen aan sterke, leefbare dorpen en een sociale basis die aansluit bij de behoeften van inwoners.
- We geven uitvoering aan de regionale werkagenda Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord 2027 – 2030.
- We behouden en versterken onze positie als JOGG-gemeente.

2.1.4. Maatschappelijke ondersteuning en sociale veiligheid

Wat willen we bereiken?

We willen dat alle inwoners zo zelfstandig mogelijk kunnen wonen, meedoen in de samenleving en tijdig passende ondersteuning ontvangen wanneer dat nodig is. Voor inwoners met complexe en meervoudige vraagstukken vraagt dit extra aandacht. Door vroegtijdig signaleren, goede samenwerking tussen partners en een samenhangende aanpak voorkomen we dat problemen verergeren en dat inwoners tussen organisaties, regelingen en voorzieningen in vallen.

Wat gaan we doen?

- Samen met woningcorporaties en zorg- en welzijnspartners onderzoeken we innovatieve woonzorgconcepten, gemengde woonvormen en voorzieningen die bijdragen aan langer zelfstandig wonen, een sterke sociale basis en een toekomstbestendig woonzorglandschap.
- We versterken de samenwerking tussen zorg, welzijn, veiligheid en maatschappelijke partners rondom kwetsbare inwoners en huishoudens, zoals beschreven in de regionale woonzorgvisie.
- We zetten in op vroegsignalering van sociale problematiek, huiselijk geweld, eenzaamheid en onveiligheid om problemen tijdig te voorkomen of te beperken.

2.2. Openbare ruimte

Wat is onze ambitie?

Onze ambitie is dat Woensdrecht een openbare ruimte heeft die veilig, schoon, heel, duurzaam en toekomstbestendig is. We beheren de openbare ruimte integraal en verbinden het beheer aan maatschappelijke opgaven zoals klimaatadaptatie, biodiversiteit, energietransitie, gezondheid, verkeersveiligheid en leefbaarheid. Daarbij maken we bewuste keuzes op basis van kwaliteit, risico's, duurzaamheid en beschikbare middelen.

Woensdrecht is de groene gemeente op de Brabantse Wal. Wij vinden het belangrijk om het bestaande groen te behouden en waar mogelijk te versterken, met bijzondere aandacht voor biodiversiteit, duurzaamheid en klimaatbestendigheid.

Woensdrecht wil beschikken over een robuust en flexibel riool- en watersysteem dat goed functioneert onder veranderende klimatologische omstandigheden en waarbij wateroverlast zoveel mogelijk wordt voorkomen en beperkt. Om verdroging van de Brabantse Wal zoveel mogelijk tegen te gaan willen we water zoveel mogelijk vasthouden en bergen. Vanuit de Kaderrichtlijn Water zetten we in op een goede waterkwaliteit en een duurzame waterbalans in zowel de dorpen als ons landelijk gebied. Ons doel is om in 2050 klimaatbestendig en waterrobuust te zijn.

Woensdrecht blijft een veilige, leefbare en weerbare gemeente. We werken samen met inwoners, ondernemers en partners aan een integrale aanpak van veiligheid en spelen in op nieuwe ontwikkelingen en (lokale)veiligheidsvraagstukken.

Wat willen we bereiken?

We willen dat Woensdrecht beschikt over een aantrekkelijke, veilige, toegankelijke en goed bruikbare openbare ruimte voor inwoners, ondernemers en bezoekers. Bij de inrichting houden we rekening met klimaatadaptatie en circulariteit, werken we samen met nutspartijen aan een toekomstbestendige infrastructuur en zorgen we met een Integraal Beheerplan Openbare Ruimte (IBOR) voor een efficiënte inzet van middelen en beheersbare kosten op de lange termijn. Om deze kwaliteit een extra impuls te geven investeren we in extra toezicht in de openbare ruimte.

Wat gaan we doen?

- We stellen een Integraal Beheerplan Openbare Ruimte (IBOR) op voor het beheer en onderhoud van de zichtbare onderdelen van de openbare ruimte. Het uitgangspunt hierbij is: 'schoon, heel en veilig'.
- De IBOR-systematiek geeft tevens richting aan de wijze waarop wij het beheer en onderhoud van de openbare ruimte organiseren.
- We continueren het speelvoorzieningenbeleid.
- We beheren de openbare ruimte integraal, stemmen werkzaamheden af met onder andere nutspartijen, investeren in duurzame en klimaatbestendige inrichting en maken keuzes op basis van kwaliteit, risico's, duurzaamheid en beschikbare financiële middelen.

2.3. Gemeentelijk vastgoed en accommodaties

Wat is onze ambitie?

Woensdrecht wil beschikken over duurzame, goed onderhouden en toekomstbestendige gebouwen en sportaccommodaties die bijdragen aan leefbare dorpen, een gezonde samenleving en ruimte bieden aan ontmoeting, sport en maatschappelijke activiteiten. We werken daarbij volgens een meerjarige onderhoudsplanning (MJOP).

Wat willen we bereiken?

Wij vinden het belangrijk dat ons vastgoed veilig, betrouwbaar en goed onderhouden is, dat onze gebouwen voldoen aan de eisen uit wet- en regelgeving en dat deze duurzaam worden beheerd. Onze gebouwen en sportaccommodaties moeten toegankelijk en bruikbaar zijn voor alle gebruikers en aansluiten bij de huidige en toekomstige maatschappelijke behoeften. Door planmatig en kosteneffectief onderhoud zorgen we voor een efficiënte inzet van middelen en behoud van kwaliteit. Het maatschappelijke rendement van investeringen in gemeentelijk vastgoed en accommodaties is daarbij een belangrijke factor. Hiermee ondersteunen we sport, ontmoeting, onderwijs, cultuur en andere maatschappelijke activiteiten, zoals onze multifunctionele centra (MFC's). Tegelijkertijd behouden we de waarde van het gemeentelijk vastgoed, verminderen we de milieubelasting door verduurzaming en zorgen we voor een doelmatige inzet van publieke middelen door tijdig onderhoud en investeringen.

Wat gaan we doen?

- We zorgen ervoor dat de kwaliteit en kwantiteit van accommodaties en (sport)voorzieningen in onze dorpen op peil blijft op basis van een Meerjaren Onderhoudsprogramma.
- Waar nodig en wenselijk onderzoeken we de mogelijkheid tot het privatiseren van bijvoorbeeld sportaccommodaties.
- We verduurzamen onze (sport)accommodaties.
- In de komende bestuursperiode realiseren wij de nieuwe kantine en kleedlokalen voor voetbalvereniging Grenswachters.



2.3. Openbare orde en veiligheid

Wat is onze ambitie?

In Woensdrecht moeten inwoners, ondernemers en bezoekers zich veilig voelen. Daarbij gaat het niet alleen om de objectieve veiligheid, zoals criminaliteit, overlast en verkeersveiligheid, maar juist ook om het veiligheidsgevoel van inwoners. Een zichtbare overheid, een veilige openbare ruimte en sterke betrokkenheid van inwoners bij hun leefomgeving vormen hiervoor de basis.

Wat willen we bereiken?

Woensdrecht blijft een veilige, leefbare en weerbare gemeente. Met een eigen boa-capaciteit (buitengewoon opsporingsambtenaar) zijn we aanspreekbaar, zichtbaar en preventief aanwezig in onze dorpen. We blijven werken vanuit de keten met onze partners (zowel professionals als vrijwilligers) aan vraagstukken op het gebied van sociaal-maatschappelijke veiligheid, ondermijnende criminaliteit en natuurbrandpreventie. Onze speerpunten leggen we vast in het Integraal Veiligheidsplan. We streven naar een toekomstbestendige organisatie met vier eigen boa's die aansluit bij het nieuw te vormen landelijke boa-bestel. Zo blijven toezicht, preventie en handhaving in de openbare ruimte goed geborgd.

Wat gaan we doen?

- We blijven binnen de regio Markiezzaten samenwerken aan een gezamenlijke veiligheidsaanpak. Het Integraal Veiligheidsplan Markiezzaten 2027-2030 vormt daarbij de basis voor onze inzet op veiligheid en leefbaarheid.
- We bestendigen de capaciteit van vier boa's.
- We sluiten aan bij de ontwikkelingen van het landelijke boa-bestel en zorgen voor een toekomstbestendige inzet van onze boa's.
- We zetten in op samenwerking met inwoners, onder andere via buurtpreventie, om de leefbaarheid en veiligheid in onze dorpen verder te versterken.





3

Transities

3.1. Omgevingswet

3.1.1. Omgevingsvisie en beleidscyclus

Wat is onze ambitie?

We richten ons komende periode op het duurzaam inrichten van de beleidscyclus voor de fysieke leefomgeving en het herijken van de omgevingsvisie. We zorgen ervoor dat keuzes uit de omgevingsvisie worden uitgewerkt in programma's, waar nodig worden vertaald naar regels in het omgevingsplan en vervolgens worden uitgevoerd, gemonitord en bijgestuurd. Hiermee ontstaat een werkwijze waarin nieuw beleid niet op zichzelf wordt ontwikkeld, maar steeds wordt bekeken in samenhang met andere beleidsvelden, maatschappelijke opgaven en de gevolgen voor uitvoering en regelgeving. Zo kunnen we beter sturen op de ontwikkeling van een veilige, gezonde, duurzame en aantrekkelijke leefomgeving. We sluiten hierbij aan op de planning en gebiedsgerichte aanpak van het transitieplan omgevingsplan. De woon- en centrumgebieden vormen de eerste fase waarin we deze nieuwe manier van werken toepassen.

Wat willen we bereiken?

We willen komen tot een duurzame beleidscyclus waarin de omgevingsvisie, omgevingsprogramma's en het omgevingsplan logisch op elkaar aansluiten. Daarmee verbeteren we de samenhang tussen bestuurlijke ambities, beleidsontwikkeling, uitvoering en regelgeving. Binnen de woon- en centrumgebieden werken we daarom in samenhang aan de kerninstrumenten. We herijken de omgevingsvisie en werken maatschappelijke opgaven en beleidsdoelen waar nodig uit in omgevingsprogramma's. Daarbij richten we ook de organisatie rondom deze instrumenten opnieuw in. We willen bereiken dat integraal werken niet afhankelijk is van afzonderlijke projecten of personen, maar onderdeel wordt van onze reguliere manier van werken. Monitoring en evaluatie krijgen hierin een vaste plaats, zodat we kunnen volgen of beleid het gewenste effect heeft en tijdig kunnen bijsturen.

Wat gaan we doen?

- We richten een programmatische aanpak Omgevingswet in, met een kernteam dat de samenhang tussen de verschillende onderdelen bewaakt en de verdere implementatie coördineert.
- We werken binnen de woon- en centrumgebieden in samenhang aan de herijking van de omgevingsvisie en de ontwikkeling van omgevingsprogramma's.
- We richten een hernieuwd beleidshuis in waarin duidelijk wordt hoe strategische ambities, beleidskaders, programma's, uitvoering en regelgeving zich tot elkaar verhouden.
- We borgen kennis en expertise over de Omgevingswet zoveel mogelijk binnen de eigen organisatie en ontwikkelen een gezamenlijke werkwijze voor de beleidscyclus.

3.1.2. Omgevingsplan

Wat is onze ambitie?

Eind 2029 beschikken we over een omgevingsplan nieuwe stijl: één actueel, overzichtelijk en gebruiksvriendelijk plan waarin alle gemeentelijke regels voor de fysieke leefomgeving zijn samengebracht. We werken toe naar een gemeentebreed toepasbaar omgevingsplan, waarin regels zoveel mogelijk uniform zijn en overbodige regels zijn geschrapt. Regelingen die inwoners, ondernemers en andere gebruikers vaak raadplegen, krijgen prioriteit bij de opname in het omgevingsplan, zodat de dienstverlening stapsgewijs verbetert. Het omgevingsplan is goed doorzoekbaar en eenvoudig te gebruiken. Informatie is makkelijk vindbaar. Wie ondersteuning nodig heeft bij een aanvraag, kan rekenen op passende begeleiding. Om deze ambitie te realiseren, voeren we de transitie uit volgens de planning van het transitieplan.

Wat willen we bereiken?

We bouwen stapsgewijs aan een actueel omgevingsplan waarin alle gemeentelijke regels voor de fysieke leefomgeving zijn samengebracht en afgestemd op de vernieuwde omgevingsvisie en de omgevingsprogramma's.



Binnen de woon- en centrumgebieden verwerken we als eerste de nieuwe beleidskeuzes in het omgevingsplan. Daarbij zorgen we ervoor dat regels duidelijk, uitvoerbaar en goed toepasbaar zijn voor inwoners, ondernemers en medewerkers.

Daarnaast verbeteren we de digitale toegankelijkheid en gebruiksvriendelijkheid van het omgevingsplan, zodat initiatiefnemers sneller kunnen bepalen welke regels van toepassing zijn en welke stappen nodig zijn voor hun initiatief.

Wat gaan we doen?

Om regie en grip te houden op het proces, gaan we het volgende doen:

- We borgen onze kennis en expertise zoveel mogelijk binnen de eigen organisatie.
- We vereenvoudigen het samenspel van regels en herstructureren deze logisch, zodat deze beter vindbaar zijn.
- Waar mogelijk vervangen we vergunningplichten door algemene regels en meldings- of informatieplichten, om procedures te vereenvoudigen en de regeldruk te verminderen.
- We herformuleren de criteria van welstand ten behoeve van het behoud van de ruimtelijke kwaliteit van de dorpen.
- We bouwen het omgevingsplan thematisch en gebiedsgericht op.
- Het omgevingsplan digitaal toegankelijk maken, waarbij veelvoorkomende activiteiten worden ondersteund met toepasbare regels die initiatiefnemers snel en eenvoudig op weg helpen.
- Participatiebijeenkomsten organiseren om inwoners, ondernemers en andere belanghebbenden tijdig te betrekken bij de voorgenomen wijzigingen van het omgevingsplan.

3.2. Transitie stedelijk gebied

Wat is onze ambitie?

Woensdrecht wordt hard geraakt door de stikstofproblematiek. Ondanks deze beperkingen blijven we inzetten op woningbouw en de ontwikkeling van vitale en aantrekkelijke dorpen. Daarbij richten we ons nadrukkelijk op kansen en mogelijkheden. We voeren regie op de ruimtelijke ontwikkeling van onze gemeente en zoeken actief de samenhang met de transitie van het landelijk gebied, zodat opgaven op het gebied van natuur, water en landschap hand in hand gaan met woningbouw. Waar nodig zetten we actief grondbeleid in om gewenste ontwikkelingen mogelijk te maken.

Wat willen we bereiken?

In de komende vier jaar willen we beschikbare kansen voor woningbouw zo goed mogelijk benutten, ondanks de beperkingen door stikstof. We brengen kansrijke locaties in beeld, maken duidelijke keuzes in de programmering en sturen op haalbare plannen die bijdragen aan vitale dorpen. Daarbij verbinden we woningbouw met de transitie van het landelijk gebied en zetten we grondbeleid en het omgevingsplan gericht in om gewenste ontwikkelingen mogelijk te maken. Afhankelijk van de behoefte stellen we in dit kader voor delen van onze dorpen een stedenbouwkundige- of gebiedsvisie op.

Wat gaan we doen?

- We werken met een dynamische woningbouwprogrammering die inspeelt op ontwikkelingen en kansen.
- Aanvullend daarop brengen wij kansrijke locaties voor woningbouw in beeld en ontwikkelen deze waar mogelijk.
- Afhankelijk van de behoefte stellen we voor delen van onze dorpen een stedenbouwkundige- of gebiedsvisie op.
- Via het omgevingsplan maken we bouwactiviteiten onder voorwaarden vergunningsvrij.
- We versterken de samenwerking tussen de transitie van het stedelijk en landelijk gebied om ruimtelijke ontwikkelingen mogelijk te maken.

3.3. Transitie landelijk gebied

Woensdrecht is een landelijke groene gemeente waar in de komende periode talloze opgaven op het gebied van natuur en water worden vormgegeven. Deze opgaven resulteren gezamenlijk in een brede transitie van ons landelijke gebied.

Wat is onze ambitie?

We geven deze transitie proactief vorm en benutten deze als kans om Woensdrecht sterk en leefbaar te houden. We nemen een actieve positie in in gebiedsprocessen rond natuur, water, klimaat, landbouw en defensie en zetten daarbij in op het behouden en versterken van onze ontwikkelruimte. We behartigen onze gemeentelijke belangen binnen deze transitie en zorgen dat rijks- en provinciale opgaven aansluiten bij onze ambities en mogelijkheden. Samen met gebiedspartners initiëren en realiseren we projecten die bijdragen aan een toekomstbestendig landelijk gebied en sterke, leefbare dorpen. Dit alles doen we samen met onze samenwerkingspartners en agrariërs. De agrarische sector is onlosmakelijk verbonden met onze gemeente. Bij de bescherming van ons buitengebied staat het behoud van openheid en landschappelijk karakter voorop.

Wat willen we bereiken?

We houden zo goed mogelijk grip op rijks- en provinciale opgaven en borgen de belangen en ontwikkelmogelijkheden van Woensdrecht daarin stevig. We zetten in op meerwaarde voor onze gemeente en het voorkomen van eenzijdige afwenteling van opgaven. Tegelijkertijd benutten we deze opgaven om de kwaliteit van onze leefomgeving te versterken, met aandacht voor weerbare natuur, voldoende en schoon water en een klimaatadaptieve en aantrekkelijke woon- en leefomgeving.

We positioneren Woensdrecht proactief als gesprekspartner van overheden en maatschappelijke partners en zoeken binnen iedere opgave naar kansen voor een plus voor onze omgeving. Dit doen we bijvoorbeeld door verfraaiing, recreatief medegebruik en nieuwe economische mogelijkheden. Binnen de contouren van opgaven streven we naar een gezonde balans tussen ruimte voor natuur en milieu en ruimte voor andere functies. We zijn ons bewust van de unieke situatie waarin Woensdrecht zich bevindt in het licht van ligging en opgaven. Deze unieke situatie vraagt om extra inzet.

Wat gaan we doen?

- We versterken ons netwerk en continueren onze positie en het inbrengen van onze belangen in de verschillende gebiedsprocessen, waaronder:
 - Groenblauwe Gebiedsgerichte Aanpak Brabantse Wal.
 - Water- en Klimaatkring West.
 - Zuidwestelijke Delta.
 - Stedelijke regio West-Brabant.
 - Nationaal (Grens)park Kalmthoutse Heide.
- We behouden en investeren daarnaast in onze gesprekspositie met afzonderlijke gebiedspartners waarmee we samen aan de lat staan voor het invullen van opgaven, waaronder:
 - Defensie met onder andere het Nationaal Programma Ruimte voor Defensie (NPRD) en de Wet op de Defensiegereedheid (Wodg).
 - Waterschap Brabantse Delta met onder andere de wateropgaven rondom verdroging en waterkwaliteit (Kaderrichtlijn Water).
 - Provincie Noord-Brabant met onder andere het stikstofdossier en transitie landbouw door deelname aan ambtelijke en bestuurlijke overlegorganen.
- Met het oog op de verschillende rijksopgaven investeren we actief in het structureel uitbreiden van onze gesprekspositie op rijksniveau. Hierbij maken we onder meer actief gebruik van de diensten van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG).
- We dragen actief bij aan groenblauwe projecten, als trekker of als partner. Voorbeelden daarvan zijn project Kooisloot en project Eiland.
- We geven actief gevolg aan de uitkomsten van gebiedsprocessen door ontwikkelrichtingen input te laten zijn voor de herziening van onze Omgevingsvisie en de inrichting van onze Omgevingsplannen.
- We anticiperen op de gevolgen van de transitie in ons buitengebied door actief te investeren in de ondersteuning van betrokken inwoners en ondernemers. Dit doen we in samenwerking met de provincie Noord-Brabant.
- Agrariërs die hun bedrijfsvoering aanpassen of beëindigen, helpen we proactief naar een duurzaam toekomstperspectief.

3.4. Duurzaamheid, warmte en energie

Wat is onze ambitie?

We houden vast aan de ambities en doelen uit de duurzaamheidsvisie op het gebied van energie, circulariteit en mobiliteit: in 2050 is Woensdrecht energie- en klimaatneutraal.

Dit blijven we doen aan de hand van de vier overkoepelende kaders die we daarvoor in de duurzaamheidsvisie hebben vastgesteld. Betaalbaarheid voor onze inwoners en ondernemers staat voor ons op één. Daarnaast spelen we in op actuele ontwikkelingen en stellen we duidelijke prioriteiten, zoals bij de aanpak van de krapte op het energienet (netcongestie). We kiezen voor acties met hoog rendement en we maken duurzaamheid een integraal onderdeel van onze plannen.

Wat willen we bereiken?

De komende jaren zetten wij daarom nadrukkelijk in op de uitvoering en realisatie van onze plannen. De grootste opgave ligt daarbij in de energietransitie. De vraag naar elektriciteit neemt sterk toe, terwijl de beschikbare netcapaciteit beperkt is. Tot 2030 richten wij ons daarom in het bijzonder op de verduurzaming en isolatie van woningen en andere gebouwen. Op deze manier beperken wij de groeiende energievraag.

Parallel hieraan werken wij aan de uitvoering van het warmteprogramma en aan oplossingen voor netcongestie, zodat ook op langere termijn een betaalbare en toekomstbestendige energietransitie gerealiseerd kan worden.

Ook voor ondernemers zetten wij de komende jaren in op een gerichte verduurzamingsaanpak. Daarbij zetten we in op de ontwikkeling van waterstof, energiehub, een revoluerend fonds voor verduurzaming en een integrale aanpak voor bedrijventerreinen.

Op het gebied van circulariteit zetten wij in op het vergroten van de aantrekkelijkheid en toegankelijkheid van circulaire initiatieven voor zowel inwoners als ondernemers. Wij geven daarbij zelf het goede voorbeeld en stimuleren betrokkenheid door het organiseren van positieve en zichtbare acties. Daarnaast brengen wij in kaart hoe en waar de functies van een circulair ambachtscentrum binnen onze gemeente kunnen worden ondergebracht. Vanuit onze rol en de aanwezige koppelkansen onderzoeken wij tevens hoe wij de bouw- en landbouwsector kunnen ondersteunen in de verdere verduurzaming en ontwikkeling.

Wat gaan we doen?

Het uitvoeringsprogramma duurzaamheid blijft onze leidraad en daar waar nodig vullen we dit aan of prioriteren we door actuele ontwikkelingen. Dat betekent dat we ons binnen het thema energie richten op de volgende hoofdpunten:

- Samen met Enexis werken we via de buurtaanpak aan het verzwaren van het elektriciteitsnet.
- Samen met alle betrokken partijen stellen we een warmteprogramma op.
- We voeren de lokale aanpak isolatie verder uit en ontwikkelen onze aanpak zo nodig door.
- We zetten in op een regionale aftakking op het landelijke waterstofnetwerk.
- We stellen een aanpak voor de energietransitie voor ondernemers op.



4

Thema's

4.1. Bouwen en wonen

4.1.1. Volkshuisvestingsprogramma (en woonzorgvisie)

Wat is onze ambitie?

Woensdrecht staat voor een grote volkshuisvestelijke opgave. Naast nieuwbouw zetten we in op het beter benutten van de bestaande voorraad door in te zetten op woningdelen en -splitsen, transformatie en doorstroming stimuleren. Daarmee willen we zorgen voor voldoende betaalbare en toekomstbestendige woningen voor starters, gezinnen, ouderen en andere aandachtsgroepen. Op deze manier werken we aan een woningvoorraad die aansluit op de behoeften van onze inwoners. Door wonen te verbinden met zorg en welzijn versterken we de vitaliteit van onze dorpen en maken we het mogelijk dat inwoners in elke levensfase prettig en zo lang mogelijk zelfstandig kunnen wonen in Woensdrecht.

Wat willen we bereiken?

Deze bestuursperiode willen we meer grip krijgen op onze volkshuisvestelijke opgave door per kern duidelijke keuzes te maken in onze woningbouwprogrammering. Daarbij houden we rekening met de haalbaarheid van plannen en sturen we op betaalbaarheid, doorstroming, toekomstbestendigheid en leefbaarheid. Ook maken we de woonzorgopgave concreter in ruimtelijke keuzes en afspraken met woningcorporaties, zorgorganisaties en regionale partners. Zo werken we aan een evenwichtige verdeling van de opgaven en aan vitale dorpen die aansluiten bij de behoeften van onze inwoners.

Wat gaan we doen?

- We geven uitvoering aan het volkshuisvestingsprogramma en de regionale woonzorgvisie West-Brabant West.
- We sturen op voldoende betaalbare en toekomstbestendige woningen voor starters, gezinnen, ouderen en aandachtsgroepen.
- We gaan de bestaande woningvoorraad beter benutten. Dit doen we onder andere via transformatie, woningsplitsing en wonen op kavels.
- We implementeren kansenkaarten per kern waarmee woonzorgzones in beeld worden gebracht. Dit doen we zodat ruimtelijke keuzes en nieuwe initiatieven beter bijdragen aan een goede samenhang tussen wonen, zorg, welzijn en voorzieningen.
- We maken regionale afspraken voor aandachtsgroepen en vertalen deze naar een urgentieregeling en huisvestingsverordening. Dit doen we met aandacht voor een evenwichtige spreiding over onze dorpen.
- We actualiseren de meerjarige prestatieafspraken met woningcorporaties en zorgpartijen over beschikbaarheid, betaalbaarheid, leefbaarheid, nieuwbouw en woonzorgopgaven.

4.2. Toekomstbestendige economie & vrijetijdseconomie

Wat is onze ambitie?

We bouwen aan een duurzame, innovatieve en toekomstbestendige economie die bijdraagt aan brede welvaart en aan de aantrekkelijkheid van Woensdrecht als gemeente om te wonen, werken, ondernemen en recreëren. Daarbij verbinden we economische ontwikkeling nadrukkelijk met de fysieke leefomgeving, onderwijs, Werk & Inkomen en de energietransitie.

We versterken onze economische positie door economie programmatisch te organiseren, regionale kansen beter te benutten en ruimte te bieden aan ondernemerschap, innovatie en verduurzaming. We werken intensief samen binnen de Stedelijke Regio West-Brabant. Dankzij onze ligging aan de grens benutten we bovendien de kansen voor grensoverschrijdende samenwerking met België op het gebied van economie, arbeidsmarkt, innovatie en verduurzaming.

Onze vrijetijdseconomie is een volwaardig onderdeel van onze economische ontwikkeling. We benutten de kwaliteiten van onze gemeente en de Brabantse Wal, grenspark Kalmthoutse Heide en Avonturenpark de Tovertuin om recreatie en toerisme verder te ontwikkelen. Daarmee versterken we niet alleen onze lokale economie, maar ook de aantrekkelijkheid en leefbaarheid van onze dorpen als toeristische en recreatieve trekpleister.

Wat willen we bereiken?

We willen een aantrekkelijk vestigings- en ondernemersklimaat waarin ondernemers kunnen starten, groeien, innoveren en verduurzamen. We versterken de samenwerking tussen bedrijven, onderwijs en Werk & Inkomen en zorgen voor een strategische economische aanpak met sterk accountmanagement, een gerichte lobby en maximale benutting van subsidies.

We creëren de voorwaarden voor een toekomstbestendige economie door onder andere in te zetten op energiehubs, gesloten energiesystemen en de ontwikkeling van waterstofinfrastructuur. Daarmee willen we bedrijven voldoende perspectief bieden om zich in Woensdrecht te blijven ontwikkelen en verduurzamen. Daarnaast willen we de vrijetijdseconomie versterken door de recreatieve en landschappelijke kwaliteiten van Woensdrecht beter te benutten. We stimuleren een aantrekkelijk en samenhangend recreatief aanbod en versterken de samenwerking tussen ondernemers en regionale partners. De volksabdij te Ossendrecht is een uniek gebied in onze gemeente waar verschillende vormen van recreatie en toerisme, specifiek fietsen, wandelen en wielrennen, samenkomen. We willen deze locatie de komende periode verder vormgeven tot een plaats waar rust, ruimte en vrijetijdsbesteding samenkomen. Het Grenspark Kalmthoutse Heide en de Tovertuin van Woezel en Pip vormen hierbij unieke verbindingen. Daarbij zoeken we ook aansluiting bij de kwaliteiten en mogelijkheden van de Brabantse Wal en de omliggende regio, waaronder onze Vlaamse partners.

Economische en recreatieve ontwikkeling moet bijdragen aan brede welvaart en passen bij de schaal en identiteit van onze gemeente. Zo zorgen we voor werkgelegenheid, ondernemerschap en economische dynamiek én voor aantrekkelijke en leefbare dorpen voor inwoners en bezoekers.

Wat gaan we doen?

- We positioneren economie en toerisme en recreatie als een integraal omgevingsprogramma.
- We stellen een accountplan op en versterken het contact met en de dienstverlening aan ondernemers. Door een sterke verbinding tussen economie en arbeidsmarkt te leggen, versterken we de samenwerking tussen ondernemers, onderwijs en Werk & Inkomen.
- We ontwikkelen een lobby- en subsidie strategie en benutten regionale, provinciale, landelijke en Europese kansen.
- We werken binnen de Stedelijke Regio West-Brabant samen aan regionale economische opgaven en versterken de grensoverschrijdende samenwerking met België.
- We stimuleren de ontwikkeling van energiehubs, gesloten energiesystemen en waterstofinfrastructuur om economische ontwikkeling en verduurzaming mogelijk te maken.
- We versterken de vrijetijdseconomie en stimuleren de ontwikkeling van een aantrekkelijk en samenhangend recreatief en toeristisch aanbod, ook op het gebied van fiets-, wiel- en wandelrecreatie.
- We versterken de samenwerking met ondernemers en regionale partners op het gebied van recreatie en toerisme en benutten daarbij de kwaliteiten van Woensdrecht en de Brabantse Wal.
- We willen het gebied rondom de Volksabdij toeristisch-recreatief nieuw leven inblazen.
- We ontwikkelen een uitvoeringsprogramma vrijetijdseconomie waarmee we de kansen van onze unieke karakteristieke ligging op de Brabantse Wal, Grenspark Kalmthoutse Heide en Geopark Schelde Delta in combinatie met ons toeristisch-recreatief profiel verzilveren.

4.3. Verkeer en mobiliteit

Wat is onze ambitie?

In Woensdrecht moet iedereen zich veilig, bereikbaar en zo duurzaam mogelijk kunnen verplaatsen. We willen dat onze dorpen goed bereikbaar blijven, waarbij tegelijkertijd ruimte is voor fietsers en voetgangers. Verkeersveiligheid en leefbaarheid staan daarbij centraal. We sluiten hierbij aan bij de ambities uit het Mobiliteitsplan Woensdrecht 2026-2030.

Wat willen we bereiken?

In de komende vier jaar zetten we de koers van het vastgestelde mobiliteitsplan voort. Met dit mobiliteitsplan maken we Woensdrecht verkeersveiliger en zorgen we ervoor dat onze dorpen goed bereikbaar blijven. We versterken de verbindingen binnen en tussen onze dorpen door te investeren in aantrekkelijke, veilige en logische fietsroutes. De snelfietsroute is daar een belangrijk onderdeel van. We stimuleren het gebruik van de fiets en andere duurzame vervoersmiddelen. Mobiliteit zetten we bewust in als middel om onze dorpen sterk, aantrekkelijk en economisch vitaal te houden.

Tegelijkertijd geven we vorm aan de mobiliteit van de toekomst. In dat kader breiden we onze laadinfrastructuur verder uit. Daarmee blijven we ook op het gebied van mobiliteit werken aan de ambities uit onze duurzaamheidsvisie. Ook versterken we de aansluiting van Woensdrecht op regionale en provinciale verkeersverbindingen, zodat onze gemeente bereikbaar, duurzaam en toekomstbestendig blijft.

Wat gaan we doen?

- We voeren het Mobiliteitsplan Woensdrecht 2026-2030 uit en vertalen dat in dorpsgerichte plannen. Deze plannen koppelen we aan het wegbeheer en rioolvervanging.
- We streven naar 100% deelname van scholen aan het Brabants Verkeersveiligheids Label (BVL). Hierbij kijken we ook naar de fietsroutes van en naar scholen.
- We onderzoeken en pakken verkeersveiligheidsknelpunten en verkeersoverlast gericht aan op basis van meldingen, verkeersgegevens en verkeersveiligheidsanalyses. Daarbij werken we samen met provincie, politie, scholen, ondernemers en regiogemeenten.
- We investeren in een aantrekkelijke en veilige openbare ruimte voor fietsers en wandelaars, met aandacht voor verkeersveiligheid, verlichting, bereikbaarheid en innovatieve maatregelen die actief vervoer bevorderen.
- We actualiseren het beleidsplan laadinfrastructuur, zorgen dat het aantal laadpunten meegroeit met de groei van elektrische voertuigen en realiseren waar mogelijk grootschalige laadpleinen in samenwerking met bedrijven en energiehubs. Daarbij bieden we ook passende laadoplossingen aan voor inwoners zonder eigen parkeerplaats.



4.4. Afval

Wat is onze ambitie?

Woensdrecht werkt toe naar een zo volledig mogelijke circulaire economie in 2050 zoals dat is vastgelegd in onze duurzaamheidsvisie. Uiteindelijk willen we dat er geen primaire grondstoffen meer nodig zijn en dat materialen, producten en grondstoffen zo lang mogelijk in omloop blijven en opnieuw worden gebruikt. Het verminderen van (rest)afval en een betere afvalscheiding spelen hierin een belangrijke rol. Afval wordt gezien als een verloren grondstof en de kosten van verwerking zijn hoog en stijgen steeds verder. Met deze ambitie willen wij niet alleen bijdragen aan klimaatdoelen en het beperken van milieudruk, maar ook de leveringszekerheid van grondstoffen vergroten en de kosten voor onze inwoners blijvend terugdringen. Ook ervaren we steeds meer overlast en hogere kosten door bijplaatsingen en zwerfvuil, terwijl we de ambitie hebben voor een schone, gezonde en aantrekkelijke leefomgeving.

Wat willen we bereiken?

Om onze ambitie te realiseren zet Woensdrecht erop in om te voldoen aan de VANG-doelstelling. Voor 2030 sturen we op minder afval en minder restafval. Via nieuw afvalbeleid willen wij de afvalinzameling en grondstoffeninzameling positief beïnvloeden en samen met inwoners, ondernemers en regionale partners werken aan een schone leefomgeving.

Wat gaan we doen?

- De visie en het uitvoeringsprogramma duurzaamheid blijven onze leidraad.
- Conform de VANG-instellingen verbeteren we de kwaliteit van onze afvalscheiding met als doel dat 60% van het huishoudelijk afval in 2030 wordt gerecycled. Het verminderen van afval blijft hierbij een belangrijk streven.
- Om de toegenomen uitdagingen het hoofd te bieden, stellen we een integraal beleid op over afvalinzameling en -verwerking.
- Samen met gemeenten in onze regio stimuleren we circulair materiaalgebruik. Dit doen we vanuit de gedachte van het Biobased Convenant.



4.5. Opvang vluchtelingen

Wat is onze ambitie?

Woensdrecht neemt haar maatschappelijke verantwoordelijkheid in de opvang van vluchtelingen en ontheemden. We kiezen daarbij voor adequate goede opvang die past bij de schaal van onze gemeente. Met onze Duurzame Gemeentelijke Opvang (DGO) in Putte en onze gemeentelijke opvanglocatie voor Oekraïense ontheemden in Ossendrecht bieden we opvang in eigen beheer. We zetten in op zelfredzaamheid, participatie en integratie in de Woensdrechtse samenleving.

Wat willen we bereiken?

We willen onze gemeentelijke opvangvoorzieningen op een duurzame manier voortzetten en blijven voldoen aan de wettelijke opgave, waaronder de Spreidingswet. Daarbij kiezen we voor opvang in eigen beheer, waarbij de gemeente regie houdt en 'bewoners' worden gestimuleerd om zo zelfstandig mogelijk deel te nemen aan de samenleving. Tegelijk bereiden we ons voor op toekomstige ontwikkelingen in het landelijke beleid voor Oekraïense ontheemden en de gevolgen daarvan voor opvang, verblijf en huisvesting binnen onze gemeente.

Wat gaan we doen?

- We zetten de Duurzame Gemeentelijke Opvang in Putte voort en onderzoeken of de opvangperiode tot mei 2029 kan worden verlengd, zodat Woensdrecht ook in de komende jaren blijft voldoen aan de opgave uit de Spreidingswet.
- We continueren de gemeentelijke opvanglocatie voor Oekraïense ontheemden bij de Volksabdij in Ossendrecht.
- We volgen de landelijke ontwikkelingen rondom de Richtlijn Tijdelijke Bescherming en anticiperen samen met woningcorporaties en andere partners op de toekomstige huisvesting van Oekraïense ontheemden wanneer landelijke regelingen wijzigen of aflopen.

4.6. Weerbaarheid

4.6.1. Weerbare samenleving

Wat is onze ambitie?

We versterken de weerbaarheid van inwoners, ondernemers en organisaties tegen ondermijnende, digitale en andere vormen van criminaliteit. Wij zijn voorbereid op de continuïteit van de samenleving in geval van langdurige crisissituaties en borgen onze bedrijfscontinuïteit voor een betrouwbare dienstverlening. Door bewustwording, preventie en samenwerking verkleinen we de kansen voor criminelen en vergroten we de veiligheid in onze gemeente.

Wat willen we bereiken?

Inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties zijn zich bewust van veiligheidsrisico's. We vergroten de maatschappelijke weerbaarheid en beperken de risico's en gevolgen van ondermijning en digitale criminaliteit. Samen zijn we voorbereid op langdurige crisissituaties. Hierbij versterken we de zelfredzaamheid van inwoners en de veerkracht van onze samenleving bij noodsituaties en maatschappelijke ontwrichting.

Wat gaan we doen?

- Als pilotgemeente voor maatschappelijke weerbaarheid ontwikkelen we samen met onze gemeenschap noodsteunpunten in elke kern en versterken we de voorbereiding op crisis- en noodsituaties.
- We zetten in op voorlichting en bewustwording over ondermijnende criminaliteit, cybercriminaliteit, digitale weerbaarheid, fraude en oplichting, zodat inwoners, ondernemers en organisaties risico's beter herkennen en weten waar zij terecht kunnen voor ondersteuning en melding.
- We werken samen met politie, Openbaar Ministerie en maatschappelijke partners om criminaliteit vroegtijdig te signaleren, te voorkomen en aan te pakken. Daarbij voeren we integrale controles uit om ondermijnende activiteiten op te sporen en tegen te gaan.
- We besteden specifiek aandacht aan kwetsbare doelgroepen die een verhoogd risico lopen slachtoffer te worden van digitale criminaliteit, fraude of uitbuiting.

4.6.2. Weerbaar bestuur en digitale weerbaarheid

Wat is onze ambitie?

Een betrouwbare overheid is een weerbare overheid. Woensdrecht wil een betrouwbare, veilige en integere overheid zijn die haar dienstverlening ook onder veranderende omstandigheden kan blijven uitvoeren. Daarom waarborgen en versterken wij onze bestuurlijke en digitale weerbaarheid. De komende periode zetten we daarom in op het versterken van onze digitale weerbaarheid en versterken we de bestuurlijke weerbaarheid van onze organisatie. Op deze manier zorgen we ervoor dat bestuurders, medewerkers en volksvertegenwoordigers bestand zijn tegen ongewenste beïnvloeding, integriteitsrisico's en maatschappelijke druk.



Wat willen we bereiken?

Onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties kunnen erop vertrouwen dat hun gegevens zorgvuldig worden behandeld en dat gemeentelijke dienstverlening betrouwbaar en beschikbaar blijft. We zorgen ervoor dat onze organisatie, bestuurders en medewerkers bestand zijn tegen ondermijnende criminaliteit, ongewenste beïnvloeding, desinformatie en andere risico's die het functioneren van de gemeentelijke dienstverlening kunnen beschadigen. Digitale weerbaarheid vormt hierbij een onmisbare randvoorwaarde. We investeren in informatiebeveiliging, cyberveiligheid, bewustwording en een betrouwbare digitale infrastructuur. We beschermen niet alleen onze eigen organisatie, maar ook de gegevens en dienstverlening waarop inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners vertrouwen. Zo versterken we het vertrouwen in het lokaal bestuur en borgen we de continuïteit van onze publieke taak.

Wat gaan we doen?

- We vergroten het bewustzijn rondom informatieveiligheid, privacy, integriteit en weerbaarheid binnen de organisatie. Medewerkers, management, bestuurders en volksvertegenwoordigers worden periodiek geïnformeerd en getraind op onderwerpen zoals phishing, datalekken, ondermijning, integriteitsvraagstukken en het omgaan met vertrouwelijke informatie.
- We versterken de bestuurlijke weerbaarheid van bestuurders, medewerkers en volksvertegenwoordigers. Integriteitsvraagstukken, ondermijnende criminaliteit, agressie en intimidatie, ongewenste beïnvloeding en de risico's die samenhangen met de toenemende digitalisering van de samenleving.

4.7. Parels

4.7.1. Cultuur en (militair) erfgoed

Wat is onze ambitie?

We koesteren de cultuur en het erfgoed van Woensdrecht als belangrijke dragers van onze identiteit, historie en leefbaarheid. We willen behouden wat onze gemeente en onze vijf dorpen bijzonder maakt, onze verhalen levend houden en ervoor zorgen dat cultuur en erfgoed toegankelijk en beleefbaar zijn voor huidige en toekomstige generaties.

Cultuur brengt mensen samen, stimuleert ontmoeting en creativiteit en draagt bij aan sterke en leefbare dorpen. Ons erfgoed vertelt het verhaal van Woensdrecht en verbindt het verleden met het heden en de toekomst. Daarom geven we cultuur en erfgoed een herkenbare plaats in onze gemeente en verbinden we behoud, ontwikkeling, educatie en beleving met elkaar.

Wat willen we bereiken?

We willen ons materiële en immateriële erfgoed behouden, beschermen en zichtbaar maken. Daarbij gaat het onder andere om monumenten, historische gebouwen en landschappen, religieus en militair erfgoed, tradities en de bijzondere verhalen die verbonden zijn met Woensdrecht en onze vijf dorpen. We houden de verhalen levend van onder andere prinses Paulientje, zuster Marie Adolphine en de mensen die een belangrijke rol hebben gespeeld tijdens de Slag om Woensdrecht en de Slag om de Schelde. Ook koesteren we onze bijzondere historische band met Canada en de Canadese militairen die een belangrijke rol hebben gespeeld bij de bevrijding van Woensdrecht.

Daarnaast willen we dat kunst en cultuur bereikbaar zijn voor alle inwoners. Kinderen moeten kennis kunnen maken met kunst en cultuur, inwoners moeten hun talenten kunnen ontwikkelen en verenigingen en amateurkunst moeten de ruimte krijgen om zich te ontwikkelen en zichtbaar te zijn. Ook onze lokale tradities en verenigingen zijn onderdeel van onze culturele identiteit. Daaronder vallen bijvoorbeeld onze carnavalsverenigingen en bouwclubs. We kijken daarom ook naar de voorwaarden die nodig zijn om deze tradities voor de toekomst te behouden. We kijken hierbij specifiek naar de huisvesting van bouwclubs.

Wat gaan we doen?

- We brengen de basis op het gebied van monumenten en erfgoed verder op orde en verwerken ons erfgoedbeleid in het omgevingsplan.
- We continuëren het aanwijzen en beschermen van monumenten.
- We zetten ons in voor het behoud en, waar mogelijk, een toekomstbestendige functie van karakteristieke en historische gebouwen, waaronder kerkelijke gebouwen.
- We ontwikkelen een cultuuragenda waarin we onze ambities en activiteiten op het gebied van kunst en cultuur samenbrengen.
- We versterken de aandacht voor ons militaire erfgoed en onze historische banden met Canada.
- We ondersteunen verenigingen en culturele organisaties bij het benutten van landelijke, provinciale en gemeentelijke cultuursubsidies.
- We zorgen ervoor dat kinderen en jongeren kennismaken met kunst en cultuur.
- We stimuleren dat inwoners hun creatieve en culturele talenten kunnen ontdekken en ontwikkelen.
- We zetten in op een toegankelijk en laagdrempelig cultureel aanbod voor inwoners.
- We hebben aandacht voor de positie en huisvesting van carnavalsverenigingen en bouwclubs.

4.7.2. Hive Aerospace Collective

Wat is onze ambitie?

Aviolanda en Vliegbasis Woensdrecht vormen samen Hive Aerospace Collective (Hive): een civiel-militair aerospace maintenance en support cluster. Als aandeelhouder van Business Park Aviolanda zetten we ons in voor een sterke campusontwikkeling, waar bedrijfsleven, onderwijs, kennisinstellingen en Defensie samenwerken aan een innovatieve en toekomstbestendige civiele en militaire luchtvaartindustrie. We streven naar erkenning als campus van nationaal belang, met ruimte voor nieuwe bedrijvigheid, groei en ontwikkeling.

Wat willen we bereiken?

We willen HIVE verder uitbouwen tot een toonaangevend aerospace-cluster en werken toe naar erkenning als campus van nationaal belang. We vergroten de economische betekenis van Aviolanda en de Vliegbasis Woensdrecht voor onze gemeente en regio. We creëren werkgelegenheid met goed opgeleid personeel. We zijn een sterk en innovatief cluster voor bestaande en nieuwe bedrijven.

Wat gaan we doen?

- We pakken actief onze rol bij het realiseren van het nieuwe ondernemingsplan voor Business Park Aviolanda. Dit doen we als aandeelhouder en publieke partij.
- We trekken gericht nieuwe bedrijven aan die passen bij het profiel van aerospace maintenance en support met aandacht voor een goede balans tussen civiele innovatiekracht en militaire samenwerking.
- We geven uitvoering aan de Human Capital Agenda, met focus op het versterken van vestigingsfactoren die bijdragen aan het aantrekken en behouden van voldoende gekwalificeerd personeel voor HIVE.
- We spelen een actieve rol bij het zoeken naar oplossingen voor milieukundige en ruimtelijke vraagstukken.
- Samen met partners stellen we programma's op die gericht zijn op mobiliteit en bereikbaarheid, energie en wonen.
- Samen met provincie Noord-Brabant, SmartwayZ, Defensie en Aviolanda stellen we een Mobiliteitsprogramma van Eisen op voor Aviolanda/HIVE. We onderzoeken de mogelijkheden voor een gezamenlijke toegang voor Aviolanda en de Vliegbasis. Daarbij onderzoeken we mogelijkheden voor een mobiliteitshub en verbeteren we de bereikbaarheid van het gebied.

4.7.3. Fiets- en wielergemeente

Wat is onze ambitie?

Woensdrecht wil haar positie als UCI Bike City verder versterken en uitbouwen. Wij zien fietsen niet alleen als sport of recreatie, maar ook als een belangrijke bijdrage aan bereikbaarheid, gezondheid, verkeersveiligheid, duurzaamheid en economische ontwikkeling. Het UCI Bike City-label gebruiken wij als aanjager voor de verdere ontwikkeling van Woensdrecht als fiets- en wielergemeente. Daarbij versterken topsport, breedtesport, recreatief fietsen en dagelijks fietsgebruik elkaar. Ons doel is een blijvende fietscultuur waarin fietsen voor inwoners, bezoekers en ondernemers vanzelfsprekend, veilig en aantrekkelijk is.

Wat willen we bereiken?

Wij willen de positie van Woensdrecht als UCI Bike City verder versterken en aantoonbaar invulling geven aan de uitgangspunten die bij dit keurmerk horen. Daarbij staat niet alleen de wielersport centraal, maar juist de ontwikkeling van fietsen in de volle breedte: van dagelijks fietsgebruik en verkeersveiligheid tot recreatie, topsport en breedtesport. Wij streven naar meer fietsgebruik, een veilig en aantrekkelijk fietsnetwerk en een blijvende verbinding tussen wielerevenementen en de dagelijkse leefomgeving van onze inwoners. Daarbij willen wij dat investeringen in evenementen, infrastructuur en activiteiten leiden tot blijvende verbeteringen voor fietsers en een zichtbare bijdrage leveren aan de kwaliteit van onze gemeente. Het UCI Bike City-label raakt daarbij aan een breed scala van beleidsdomeinen. Fietsen draagt bij aan bereikbaarheid en verkeersveiligheid, stimuleert een gezonde leefstijl, ondersteunt onze duurzaamheids- en klimaatdoelstellingen, versterkt recreatie en toerisme en biedt kansen voor de lokale economie. Ook binnen ruimtelijke ontwikkeling, onderwijs, sport en leefbaarheid speelt de fiets een steeds belangrijker rol. Door deze onderwerpen met elkaar te verbinden, bouwen wij verder aan een gemeente waarin fietsen vanzelfsprekend, aantrekkelijk en toekomstbestendig is. Daarnaast willen wij de resultaten van ons fietsbeleid beter zichtbaar en aantoonbaar maken. Niet alleen onze ambities, maar vooral de uitgevoerde maatregelen, behaalde resultaten en maatschappelijke effecten moeten inzichtelijk zijn. Daarmee leggen wij een stevige basis voor het behoud en de verdere versterking van het UCI Bike City-label.

Wat gaan we doen?

- We blijven Woensdrecht actief profileren als fiets- en wielergemeente en versterken de verbinding tussen fietsen, recreatie, toerisme en de lokale economie in samenwerking met ondernemers en toeristische partners. Daarvoor actualiseren en verankeren we het gemeentelijk fietsbeleid, stellen een meerjarige uitvoeringsagenda op, formuleren concrete doelstellingen en toetsen nieuwe ontwikkelingen aan de ambities van UCI Bike City. Ook monitoren we jaarlijks de voortgang van het fietsbeleid door middel van een fietsmonitor en UCI Bike City-voortgangsrapportage, meten de bereikte resultaten, betrekken inwoners en fietsorganisaties bij de uitvoering en beoordelen welke verbeteringen nodig zijn richting een volgende UCI Bike City-beoordeling.
- We verbeteren de verkeersveiligheid door verkeerseducatie, fietsvaardigheid en risicogerichte maatregelen, met bijzondere aandacht voor kinderen, ouderen en andere kwetsbare fietsers. Veilig fietsen betekent ook veilig stallen. Daarom zorgen we voor voldoende, veilige en toegankelijke fietsvoorzieningen, waaronder fietsparkeervoorzieningen bij belangrijke bestemmingen.
- We investeren in een veilig, aantrekkelijk en samenhangend fietsnetwerk (zowel toeristisch-recreatieve, sportieve als gravelroutes) door ontbrekende schakels, knelpunten, onveilige kruispunten en schoolroutes aan te pakken en goed onderhoud van fietsinfrastructuur te waarborgen. Ook verbinden we wielerevenementen aan blijvende investeringen in infrastructuur, voorzieningen en participatie, zodat deze aantoonbaar bijdragen aan de ontwikkeling van Woensdrecht als UCI Bike City.
- We bevorderen fietsen voor iedereen door programma's voor verschillende doelgroepen te ondersteunen en inclusief en aangepast fietsen onderdeel te maken van ons beleid.
- We zien fietsen als duurzaam alternatief voor autoverplaatsingen en versterken de verbinding tussen fiets, openbaar vervoer en andere vormen van duurzame mobiliteit. Daarom stimuleren we het dagelijks fietsgebruik door campagnes, activiteiten en samenwerkingen met scholen, werkgevers, verenigingen en maatschappelijke organisaties.



4.7.4. Uniek toeristisch-recreatief landschap

Wat is onze ambitie?

We versterken de positie van Woensdrecht als aantrekkelijke toeristische bestemming en benutten de status van UNESCO Geopark Schelde Delta om onze unieke landschappen, natuur en cultuurhistorie beter zichtbaar en beleefbaar te maken. Samen met onze regionale partners en de Brabantse Wal werken we aan een sterk en herkenbaar toeristisch profiel dat bezoekers aantrekt en tegelijkertijd bijdraagt aan de leefbaarheid en economische vitaliteit van onze gemeente. Daarnaast zorgen we door zonering van onze toeristische trekpleisters en routing door ons toeristische landschap voor de bescherming van onze kwetsbare natuur en de leefbaarheid van onze gemeente.

Wat willen we bereiken?

We willen meer bezoekers aantrekken en hen stimuleren langer in Woensdrecht en op de Brabantse Wal te verblijven. We zetten hierbij zowel in op dagrecreatie als op meerdaags verblijf. Zo vergroten we de bijdrage van recreatie en toerisme aan de lokale economie en versterken we de positie van horeca, recreatiebedrijven en winkels. We zorgen voor aantrekkelijke en goed onderhouden fiets- en wandelroutes en benutten de kwaliteiten van het landschap en het UNESCO Geopark Schelde Delta om het recreatieve aanbod verder te versterken en Woensdrecht als aantrekkelijke bestemming voor actieve recreatie beter op de kaart te zetten.

Wat gaan we doen?

- We werken samen met ondernemers, VVW Brabantse Wal en omliggende gemeenten aan een aantrekkelijk en samenhangend recreatief aanbod.
- We benutten de kansen en spin-off van Avonturenpark de Tovertuin om het toeristisch-recreatieve aanbod en de lokale economie te versterken.
- We zetten in op een duurzame ontwikkeling van toerisme, waarbij natuur, landschap, cultuurhistorie en de leefbaarheid voor inwoners behouden en versterkt worden.
- We benutten de kansen van het UNESCO Geopark Schelde Delta om de kwaliteiten van natuur, landschap en recreatie beter zichtbaar en beleefbaar te maken.
- We verbinden wandelroutes, breiden deze uit en vullen ontbrekende schakels in het netwerk in.



5

Participatie, dienstverlening en samenwerking

5.1. Participatie

Wat is onze ambitie?

Woensdrecht zijn we samen. Wij werken samen met onze inwoners. Inwoners en ondernemers mogen er daarom van uitgaan dat afspraken worden nagekomen en dat er goed wordt gecommuniceerd. Dit vraagt om heldere afspraken en een duidelijk kader. De komende jaren gaan we samen met onze partners, verenigingen, ondernemers en individuele inwoners aan de slag om Woensdrecht leefbaarder, inclusiever en toekomstbestendiger te maken.

Wij gaan onze dorpsplatforms en buurtpreventieteams goed in positie houden. Signalen, meldingen en lokale initiatieven worden adequaat opgepakt. Op deze manier bouwen we samen aan leefbare en toekomstbestendige dorpen.

Wat willen we bereiken?

We stellen een helder participatiekader op dat voldoet aan de wettelijke verplichtingen en duidelijk maakt wanneer, waarom en hoe participatie wordt ingezet. Inwoners en maatschappelijke partners weten beter wanneer en hoe zij kunnen meedenken en wat er met hun inbreng gebeurt. Doel is om inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties vroegtijdig en op een eenduidige wijze te betrekken bij beleid en besluitvorming en de spelregels met elkaar vast te leggen.

Daarnaast versterken we de samenwerking met de dorpsplatforms en buurtpreventieteams, zodat zij hun verbindende rol in de dorpen goed kunnen blijven vervullen.

Wat gaan we doen?

- We stellen een integraal participatiebeleid en een geactualiseerde participatieverordening op.
- We herijken de organisatiebrede werkwijze en praktische handreikingen voor participatie.
- We implementeren de aanbevelingen uit het rekenkameronderzoek Participatie 2026.

5.2. Dienstverlening

Wat is onze ambitie ?

Wij blijven werken aan een toegankelijke, inclusieve en toekomstbestendige dienstverlening dichtbij onze inwoners en ondernemers. We zetten de klant voorop en zetten digitalisering, automatisering en Artificial Intelligence (AI) verantwoord in als hulpmiddel bij onze dienstverlening.

Wat willen we bereiken?

We willen dat inwoners, ondernemers en organisaties zelfstandig of met passende ondersteuning gebruik kunnen maken van (digitale) overheidsdiensten. Daarom versterken we de ondersteuning via het Informatiepunt Digitale Overheid en onderzoeken we hoe AI inwoners en medewerkers kan ondersteunen, zonder het menselijke contact te vervangen. Onze dienstverlening is eigentijds, toegankelijk, betrouwbaar en toekomstbestendig en voldoet ten minste aan onze servicenormen.

Wat gaan we doen?

- We monitoren onze dienstverlening en passen deze aan op de behoeften van inwoners en ondernemers.
- We onderzoeken en implementeren AI-toepassingen die de dienstverlening aan inwoners en medewerkers verbeteren. Daarbij zorgen we dat de basis op orde is en ondersteunen we een succesvolle adoptie.



6

Organisatie

6.1. Organisatieontwikkeling

Wat is onze ambitie?

De gemeente Woensdrecht ontwikkelt zich verder tot een wendbare, professionele en toekomstbestendige organisatie die maatschappelijke opgaven centraal stelt. We groeien van een meer op beheer gerichte organisatie door naar een ontwikkelorganisatie met de kenmerken van een beheerorganisatie. De beheerorganisatie is hierbij de belangrijkste basis voor een solide bedrijfsvoering en is het fundament van onze dienstverlening.

Wij werken integraal, nemen eigenaarschap, benutten de kracht van samenwerking en innovatie en leveren kwalitatief hoogwaardige dienstverlening aan inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners.

Onze organisatie biedt medewerkers een aantrekkelijk werk- en leerklimaat waarin ontwikkeling, duurzame inzetbaarheid en professionele verantwoordelijkheid vanzelfsprekend zijn.

Wat willen we bereiken?

1. Continu verbeteren van dienstverlening en samenwerking met de samenleving

De organisatie sluit aan bij de behoeften van inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners en werkt vanuit vertrouwen en samenwerking.

Wat gaan we doen?

- We blijven de dienstverlening doorontwikkelen vanuit de beleving van de klant.
- We versterken de participatie en samenwerking met externe partners.
- We vereenvoudigen processen voor inwoners en ondernemers.
- We monitoren de klanttevredenheid en benutten verbeterpunten.

2. Versterken van eigenaarschap, professionaliteit en leiderschap

We blijven werken aan de ontwikkeling van competenties van medewerkers en leidinggevendenden die passen bij de verantwoordelijkheden om zelfstandig en professioneel invulling te geven aan maatschappelijke opgaven.

Wat gaan we doen?

- We ontwikkelen een gezamenlijke visie op leiderschap en investeren in leiderschapsontwikkeling en professioneel opdrachtgeverschap.
- We stimuleren eigenaarschap en professionele verantwoordelijkheid binnen duidelijke kaders.
- We faciliteren teamontwikkeling en organisatiebreed leren.

3. Professionaliseren van sturing en bedrijfsvoering

De organisatie werkt volgens een sturingsmodel dat aansluit bij de ambitie om door te groeien naar een ontwikkelorganisatie met de kenmerken van een beheerorganisatie als basis. De organisatie werkt data- en informatie gestuurd, beschikt over efficiënte processen en maakt optimaal gebruik van digitalisering.

Wat gaan we daarvoor doen?

- Voor de beheersbaarheid zorgen we voor een passende balans tussen lijnorganisatie, programma's, projecten en opgaveteams.
- 'Thuis teams' vormen de lijnorganisatie en faciliteren op het gebied van capaciteit en middelen de opgaveteams die opereren als zelforganiserende clusters/teams.
- We ontwikkelen zelforganisatie en opgavegericht werken door. We stellen hiervoor een uniforme werkwijze op.



Foto: Anton de Krom

4. Ontwikkelen van een aantrekkelijke en toekomstbestendige organisatie

De gemeente blijft een aantrekkelijke werkgever met aandacht voor ontwikkeling, werkgeluk, sociale veiligheid en duurzame inzetbaarheid.

Wat gaan we doen?

- We stellen een nieuwe strategische HRM-agenda op die aansluit bij de ontwikkelambitie en bemensing van onze organisatie.
- We investeren in opleiding, talentontwikkeling en loopbaanperspectief.
- We bevorderen vitaliteit, werkgeluk en sociale veiligheid van onze medewerkers.
- We ontwikkelen beleid voor duurzame inzetbaarheid en aantrekkelijk werkgeverschap.
- Vanwege de toenemende complexiteit en de schaarste aan capaciteit, kennis en kunde op de arbeidsmarkt kunnen we als organisatie niet alles alleen. We werken daarom samen in de regio als een van de oplossingen voor deze vraagstukken.



7

Positie in de regio, landelijk & aan de grens

7.1. Positie in de regio, landelijk & aan de grens

Wat is onze ambitie?

We kunnen niet al onze ambities en opgaven zelfstandig realiseren. Vaak moeten we daarvoor samenwerken met andere overheden, het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties, kennisinstellingen en partners aan beide kanten van de grens. Door krachten te bundelen vergroten we onze slagkracht, delen we kennis en expertise en benutten we kansen die bijdragen aan de ontwikkeling van onze gemeente.

Een sterk en duurzaam relatienetwerk is onmisbaar. Daarom zetten wij in op het actief onderhouden en verder ontwikkelen van relaties met relevante partners binnen en buiten de gemeente. Dat doet we op het gebied van reguliere samenwerkingen als gemeenschappelijke regelingen, maar vanuit spelende opgaven en transitie ook door middel van onze inzet op public affairs. Een gerichte lobby vormt daarbij een belangrijk instrument om de gemeentelijke belangen onder de aandacht te brengen en kansen voor de gemeente te benutten. Wij willen een betrouwbare, actieve en constructieve partner zijn binnen de regio en werken vanuit wederzijds vertrouwen aan gezamenlijke maatschappelijke, economische en ruimtelijke vraagstukken. Daarbij staat steeds voorop dat samenwerking moet bijdragen aan de belangen van onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties.

We zetten in op bestuurlijke en ambtelijke deelname aan samenwerkingsverbanden, verbonden partijen, stuurgroepen en andere relevante overlegstructuren. Op deze manier wil de gemeente haar invloed versterken, kennis en ervaring benutten en bijdragen aan het realiseren van de ambities en doelstellingen van Woensdrecht.

Woensdrecht is naast een regionale speler ook een partner in grensoverschrijdende samenwerking. Zo werken we samen met gemeenten en hogere overheden aan beide kanten van de grens aan oplossingen voor problemen die onze allemaal aangaan.

Wat willen we bereiken?

Wij versterken de positie van Woensdrecht door duurzame en waardevolle samenwerkingen op lokaal, regionaal, provinciaal, nationaal en grensoverschrijdend niveau verder uit te bouwen. Hiermee werken we aan het realiseren van onze ambities, behartigen we de belangen van Woensdrecht en ondersteunen we maatschappelijke opgaven. We werken aan een sterke vertegenwoordiging van Woensdrecht binnen samenwerkingsverbanden, verbonden partijen en regionale netwerken, zodat de belangen van onze inwoners, organisaties en ondernemers optimaal worden behartigd.

Ook willen we kansen beter benutten door een gerichte lobby richting provincie, Rijk en Europese instellingen. We zetten actief in op het verwerven van subsidies die bijdragen aan de ontwikkeling van de gemeente. We zoeken onze partners niet slechts incidenteel op, maar werken structureel samen aan het bereiken van onze doelen. Door kennis, expertise en slagkracht te bundelen, werken we aan een toekomstbestendig Woensdrecht waarin onze ambities worden gerealiseerd en waarin opgaven effectiever en met meer impact het hoofd kunnen worden geboden.

Wat gaan we doen?

- We werken continu aan het uitbreiden en onderhouden van onze ambtelijke en bestuurlijke netwerken. Dit doen we lokaal, regionaal, provinciaal, nationaal, continentaal en internationaal.
- We ontwikkelen een lobby-agenda aan de hand waarvan we onze inzet op public affairs structureren.
- We zetten extra in op het binnenhalen van subsidiegelden die de gemeentelijke ambities kunnen versterken. Lobby is daarbij een belangrijk instrument.
- We nemen een leidende rol in samenwerkingsverbanden wanneer deze in het belang van Woensdrecht zijn.
- We trekken bestuurlijke posities naar ons toe wanneer deze in het belang van Woensdrecht zijn.
- We blijven actief participeren in regionale samenwerkingsverbanden en breiden deze uit wanneer dit in het belang van Woensdrecht is.
- We investeren in sterke bestuurlijke en ambtelijke relaties met regionale partners, zodat kennis, capaciteit en ervaring optimaal kunnen worden benut. Daarbij zetten wij in op een goede afstemming van beleid, uitvoering en belangenbehartiging binnen de reguliere regionale netwerken.
- We werken samen met (buur)gemeenten, provincies, waterschappen, maatschappelijke organisaties en uitvoeringspartners op de beleidsterreinen waarvoor een gezamenlijke aanpak meerwaarde biedt.

1 september 2026

Gemeente **Woensdrecht**

De groene gemeente op de Brabantse Wal

Collegewerkprogramma
2027 - 2030