

Documentnummer: 2024.16888

Voorstel aan de Raad

Onderwerp	: Financiering Business Park Aviolanda B.V.		
Raadsvergadering	: 12 november 2025	Agendapunt	:
Portefeuillehouder	: M.J.A. van der Poel	Datum	: 7 oktober 2025
Bestuurlijk kader	: Algemene dekkingsmiddelen	Zaaknummer	: Z23.02064

Besluit:

1. Geen wensen en bedenkingen te uiten op het voorstel van burgemeester en wethouders om als aandeelhouder een budget van € 3.000.000,- in te brengen in het eigen vermogen van Business Park Aviolanda B.V.
2. De bestaande reserve Business Park Aviolanda B.V. met € 1.737.280,- op te hogen als risicoafdekking voor het als aandeelhouder in te brengen bedrag van € 3.000.000,- in het eigen vermogen. Dekking van deze ophoging vindt plaats ten laste van de algemene reserve.
3. In te stemmen met de wijziging van de Programmabegroting.

Inleiding

Om de ambitie als cluster van innovatie en luchtvaart gerelateerde onderhoud te concretiseren en kansen te benutten voor de doorontwikkeling in het civiel-militaire cluster is het Ondernemingsplan 2024-2028 Business Park Aviolanda B.V. (hierna BPA B.V.) opgesteld.

Om de diverse (vastgoed)projecten uit dit Ondernemingsplan uit te kunnen voeren is de financieringsbehoefte van BPA B.V. bepaald. Aan beide aandeelhouders provincie en gemeente is vervolgens gevraagd aan te geven of ze bereid zijn om rentedragende leningen te verstrekken en/of een eigen vermogensinbreng in BPA B.V. te doen.

Naar de mening van het college dienen we geen rol te vervullen in het verstrekken van rentedragende leningen, maar nemen we wel als aandeelhouder onze rol in een eigen vermogensinbreng in BPA B.V. Een inbreng, die onderbouwd wordt vanuit onze maatschappelijke functie en belangen.

Het college heeft het voornemen als aandeelhouder een budget van € 3.000.000,- in te brengen in het eigen vermogen van BPA B.V. in januari 2026.

Afwegingskader financieringsrol

Gemeente Woensdrecht en de provincie Noord Brabant (hierna te noemen: de provincie) willen samen optrekken in belangrijke ontwikkelingen op het Business Park Aviolanda. Onze gemeente heeft altijd een actieve rol gespeeld als aandeelhouder in BPA B.V. en als partner van de provincie en wil dat ook nu doen. Door BPA B.V. zijn beide aandeelhouders benaderd met de vraag om in de volledige financiering van € 70.000.000,- (bestaande uit € 55.000.000,- aan rentedragende leningen en uit € 15.000.000,- aan stortingen in het eigen vermogen) te willen participeren.

De provincie heeft als reactie hierop medio 2025 aangegeven bereid te zijn tot het verstrekken van rentedragende leningen voor de herfinanciering van de huidige Rabobank leningen, de financiering van de investeringsplannen én tot het doen van 80% van de eigen vermogensstortingen.

Voor de beantwoording van de vraag of we als gemeente bereid zijn om als financier en als aandeelhouder financiële middelen te verstrekken is de beantwoording van 2 deelvragen van belang:

1. *In welke mate zijn we in staat om genoemde bedragen te financieren?*
2. *Welke rol zien we voor onze gemeente als aandeelhouder met een aandelenbelang van 20% in de doorontwikkeling van het Business Park Aviolanda?*

Voor de beantwoording van de 1^e vraag concludeert het college, dat onze gemeente gezien de omvang van de kapitaalvraag van BPA B.V. geen rol als verstrekker van rentedragende leningen kan spelen in de doorontwikkeling van BPA B.V. De omvang van de gevraagde rentedragende leningen staat niet in verhouding tot onze balanspositie (van ca. € 73.000.000,-), onze lening portefeuille (ca. € 4.800.000,-) en onze risicoafweging. Ook is van belang, dat onze gemeente alleen in het kader van het publieke belang leningen aan (commerciële) ondernemingen verstrekt.

Ofschoon onze gemeente financieel gezond is en een gezond financieel beleid voert, is een verdere uitbouw van onze rol als verstrekker van rentedragende leningen (en daarmee als bankier) naar de mening van het college niet gewenst.

Als antwoord op de 2^e vraag over participatie in de financiering vanuit onze rol als aandeelhouder met een 20%-belang zijn verschillende opties met betrekking tot het innemen van een positie mogelijk. Deze opties en de afwegingen daarbij worden in Bijlage 1 nader toegelicht.

Gemeentelijke vermogensstortingen in BPA B.V. kunnen onderbouwd worden vanuit onze maatschappelijke functie en belangen door het behalen van zogenaamd maatschappelijk rendement. Navolgend zal het begrip maatschappelijk rendement nader toegelicht worden.

Wat is het maatschappelijk rendement voor onze gemeente?

Het maatschappelijk belang van de doorontwikkeling van BPA B.V. is groot voor onze gemeente en voor onze regio. Al vanaf 1955 is Aviolanda verbonden met onze gemeente, geeft het onze gemeente een unieke identiteit en is als de topsector maintenance mede bepalend in de regionale en provinciale economische ambities. Vele Woensdrechtse inwoners zijn werkzaam op het civiel-militaire cluster Aviolanda en ook de indirecte werkgelegenheid is substantieel.

Door BPA B.V. is een methodiek inzake maatschappelijk rendement ontwikkeld, die met de provincie en onze gemeente afgestemd is. In deze methodiek worden de resultaten van de te behalen activiteiten uit het Ondernemingsplan ingedeeld naar hun bijdrage aan het behalen van een maatschappelijk rendement.

In Bijlage 2 worden indicatoren (zogenaamde kritische prestatie indicatoren, kpi's) benoemd aan de hand waarvan het maatschappelijk rendement als gevolg van de uitvoering van het Ondernemingsplan kan worden gevolgd en wordt de stand van zaken weergegeven.

In de toekomst wordt jaarlijks door BPA B.V. over de voortgang van de kpi's worden gerapporteerd. Dat kan in overleg met de aandeelhouders leiden tot bijstelling van en wijzigingen in kpi's.

Het college is van mening dat de door BPA B.V. ontwikkelde methodiek een goed uitgangspunt is om de maatschappelijke waarde van Aviolanda te gaan volgen en dat de nulmeting al een goed beeld geeft van het huidige belang van Aviolanda.

Afdekken van het risico als gevolg van de eigen vermogensstorting

Indien besloten wordt om een eigen vermogensstorting van € 3.000.000,- te doen in BPA B.V. is de vervolgvraag of we het risico dat we hierdoor lopen, af willen dekken door de ophoging van de risico-reserve BPA B.V. en zo ja, hoe hoog die afdekking dan dient te zijn.

In 2011 heeft de raad besloten om te participeren in het aandelenbelang van BPA B.V. voor een bedrag van € 2.162.720,-. Voor dit bedrag is destijds op verzoek van uw raad een aparte reserve voor hetzelfde bedrag gevormd, waarmee het risico in geval van faillissement is afgedekt.

Om een inschatting te maken van een passend risicoafdeckingspercentage heeft adviesbureau Ernst & Young Montesquieu (E&Y) in opdracht van de provincie in 2024 in een (vertrouwelijke) rapportage 'Validatie Business Case Business Park Aviolanda' een advies gegeven.

Na oplevering en ingebruikname van de nieuwe projecten is de agioreserve van BPA B.V. door E&Y geraamd op € 26.800.000,-. De hieraan gekoppelde risicoafdekking (na oplevering) bedraagt volgens E&Y € 19.400.000,- geraamd. Als 20% aandeelhouder is de benodigde risicoafdekking voor onze gemeente geraamd op (afgerond) € 3.900.000,-.

Toepassing van deze risicobenadering op onze reserve Business Park Aviolanda met een huidige omvang van € 2.162.720,- betekent dat deze reserve opgehoogd dient te worden met een bedrag van € 1.737.280,-. Na ophoging zal de totale omvang van de reserve Business Park Aviolanda € 3.900.000,- bedragen. De dekking van deze additionele storting zal plaatsvinden vanuit de algemene reserve.

Omdat deze E&Y rapportage tevens de beoordeling van de business cases zoals opgesteld door BPA B.V. bevat en daarmee bedrijfsgevoelige informatie bevat is de E&Y rapportage vertrouwelijk. Inzien van deze rapportage bij de griffier is mogelijk.

Provincie Noord-Brabant

Nadat de besluitvorming door de raad over deze additionele eigen vermogensstorting en de risicoafdekking is afgerond zal de eigen vermogensstorting in januari 2026 plaatsvinden. Dit is een eis, die de provincie heeft gesteld voor hun aandeel in de financieringsportefeuille.

Dit betekent dat ook de provincie hun 80% aandeel in de eigen vermogensstorting in januari 2026 zal doen.

Aanpak en uitvoering

De provincie en de gemeente Woensdrecht hebben hun besluitvorming op elkaar afgestemd.

De voorgenomen besluiten van het college worden ter bespreking geagendeerd voor de vergadering van de financiële commissie van 29 oktober 2025, de vergadering van de opinieraad bestuur van 6 november 2025 en de raadsvergadering van 12 november 2025.

Ook de provincie doorloopt de procedure van wensen en bedenkingen. Volgens de huidige planning zal Provinciale Staten komen tot een verwachte besluitvorming in de vergadering van 12 december 2025. Gedeputeerde Staten zal vervolgens een definitief besluit nemen in de vergadering van 12 januari 2026.

Pas na het besluit van Provinciale Staten in de vergadering van 12 december 2025 zullen de exacte bedragen, provinciale voorwaarden en besluiten duidelijk zijn. Indien in het besluit van Provinciale Staten wensen en bedenkingen ingebracht worden, die de financiële of juridische positie van onze gemeente raken, zal het college B&W u in de raadsvergadering van 18 december informeren. Het definitieve collegebesluit zal in de vergadering van 16 december 2025 worden genomen.

Middelen

Financieel

Na een positieve bestuurlijke besluitvorming zal na onze eigen vermogensinbreng en de aflossing van onze huidige leningen ons gemeentelijk financieel belang in BPA B.V. als volgt worden:

Omschrijving	Bedragen
<i>Stand per 31-12-2024 =</i>	€ 2.913.147,-
minus: aflossing van de huidige 3 leningen	€ 750.427,-
plus: inbreng eigen vermogen januari 2026	€ 3.000.000,-
<i>Raming stand na eigen vermogensinbreng en aflossing =</i>	€ 5.162.720,-

Raming financieel belang 2026

De aflossing van de huidige 3 gemeentelijke leningen in 2026 door BPA B.V. zal leiden tot lagere rentebaten ter grootte van € 18.928,-. De 3 leningen hebben rentepercentages van 1,95% en 4,5%, die hoger zijn dan onze gemeentelijke financieringsrente.

In de Programmabegroting 2026 is rekening gehouden met deze verlaagde rentebaten.

Indien onze eigen vermogensinbreng gefinancierd zal worden door het aantrekken van leningen zullen ook de gemeentelijke rentelasten stijgen. Dit is afhankelijk van de huidige liquiditeit van onze gemeente.

Volgens de ten behoeve van de Programmabegroting 2026 opgestelde liquiditeitsprognose kan het bedrag van € 2.249.573 (= € 3.000.000,- minus € 750.427,-) uit de bestaande liquide middelen gefinancierd worden.

Procedure en planning

Bespreking in de vergadering van financiële commissie op 29 oktober en van de opinieraad bestuur van 6 november. Besluitvorming is voorzien in de vergadering van de raad van 12 november 2025.

Ter inzage (vertrouwelijk):

- Bij griffier: Vertrouwelijke rapportage van Ernst & Young Montesquieu (E&Y) in opdracht van de provincie in 2024 'Validatie Business Case Business Park Aviolanda'

Burgemeester en wethouders van Woensdrecht,

gemeentesecretaris,
Ing. P.A.C. Bogers

burgemeester,
drs. J.J.C. Adriaansen

Bijlagen:

1. Toelichting op afwegingen als financier
2. Toelichting op waarde creatie van maatschappelijk rendement
3. Beoordeling van mogelijke financieringsopties
4. Wijziging van de Programmabegroting (documentnummer 2025.13430)

Bijlage 1 : Toelichting op afwegingen als financier

Als antwoord op de vraag over participatie in de financiering van BPA B.V. vanuit onze rol als aandeelhouder met een 20%-belang zijn verschillende opties mogelijk.

Optie 1 = Het innemen van een minimale positie

De minimale positie die we in kunnen nemen is om onze activiteiten in het kader van onze bestaande gemeentelijke rol te zien als invulling van onze aandeelhoudersrol. De huidige activiteiten bestaan voornamelijk uit:

1. inrichting van het gebied rondom en in het civiel-militaire cluster Aviolanda, waarin we een ruimtelijke ordening rol vervullen en ook BPA B.V. ondersteunen en adviseren in gemeentelijke en provinciale procedures, zoals (bijvoorbeeld) vergunningaanvragen en -verleningen.
2. Verbinden van partijen binnen het cluster op het gebied van onderwijs, bedrijfsleven, overige organisaties en van overheid en ondersteunen/ambtelijke inzet en advisering in de clusterontwikkeling op het vlak van energie, duurzaamheid, bereikbaarheid en huisvesting.

Deze minimale positie is onvoldoende onderbouwing om de vraag van BPA B.V. naar vermogensstortingen met een 'nee' te beantwoorden. Ook geven we met een 'nee' een verkeerd signaal af aan mede aandeelhouder de Provincie Noord Brabant.

Optie 2 = Het innemen van maximale positie als aandeelhouder

Vanuit BPA B.V. wordt aan ons verzocht om kapitaalstortingen te willen doen. Stortingen die niet onderbouwd worden vanuit een direct financieel belang. In de komende jaren worden door BPA B.V. de noodzakelijke financiële middelen namelijk ingezet om de groei van het cluster te faciliteren met behoud van een verantwoorde financiële positie van BPA B.V. Deze ontwikkelingen geven overigens geen ruimte voor een dividenduitkering aan de aandeelhouders.

Welke argumenten zijn er voor het collegeadvies om te handelen vanuit een maximale positie als aandeelhouder ?

Door het ontwikkelen van een robuust businesspark in West-Brabant met hoogwaardige bedrijven en instellingen gefocused op civiel-militaire aerospace & maintenance wordt waarde toegevoegd. Iedere euro wordt vermeerderd en besteed in onze eigen gemeente. We investeren in onze eigen gemeente en hebben een krachtige partner die voor iedere euro die onze gemeente investeert, een veelvoud doet. Door het toenemen van de waarde van het vastgoed ontstaat een situatie waarin sprake is van positieve bijkomende effecten waardoor Woensdrecht aantrekkelijker wordt voor meer bedrijven, organisaties en particulieren. We tonen het belang van Aviolanda voor Woensdrecht. Door mee te investeren laten we aan de provincie zien hoe belangrijk Aviolanda is voor onze gemeente. Dat is een investering die zich in de toekomst uitbetaalt.

Wat zijn tegenargumenten en risico's?

De gemeente heeft te maken met beperkingen binnen de wet Fido (wet Financiering decentrale overheden). De wet Fido geeft aan in artikel 2 lid 1: "Openbare lichamen kunnen uitsluitend ten behoeve van de uitoefening van de publieke taak leningen aangaan, middelen uitzetten of garanties verlenen". De reden van de eventueel te verstrekken financiering aan Aviolanda moet uitgelegd worden zodat aan de voorwaarden van de wet Fido voldaan blijft worden. Het mag geen financiering worden buiten de overheidstaak, zoals een bank commercieel een financiering verstrekt.

Bijlage 2 : Toelichting op waarde creatie van maatschappelijk rendement

Wat is het maatschappelijk rendement voor onze gemeente?

Het maatschappelijk belang van de doorontwikkeling van BPA B.V. is groot voor onze gemeente en voor onze regio. Al vanaf 1955 is Aviolanda verbonden met onze gemeente, geeft het onze gemeente een unieke identiteit en is als topsector maintenance mede bepalend in de regionale en provinciale economische ambities. Vele Woensdrechtse inwoners zijn werkzaam op het civiel-militaire cluster Aviolanda en ook de indirecte werkgelegenheid is substantieel.

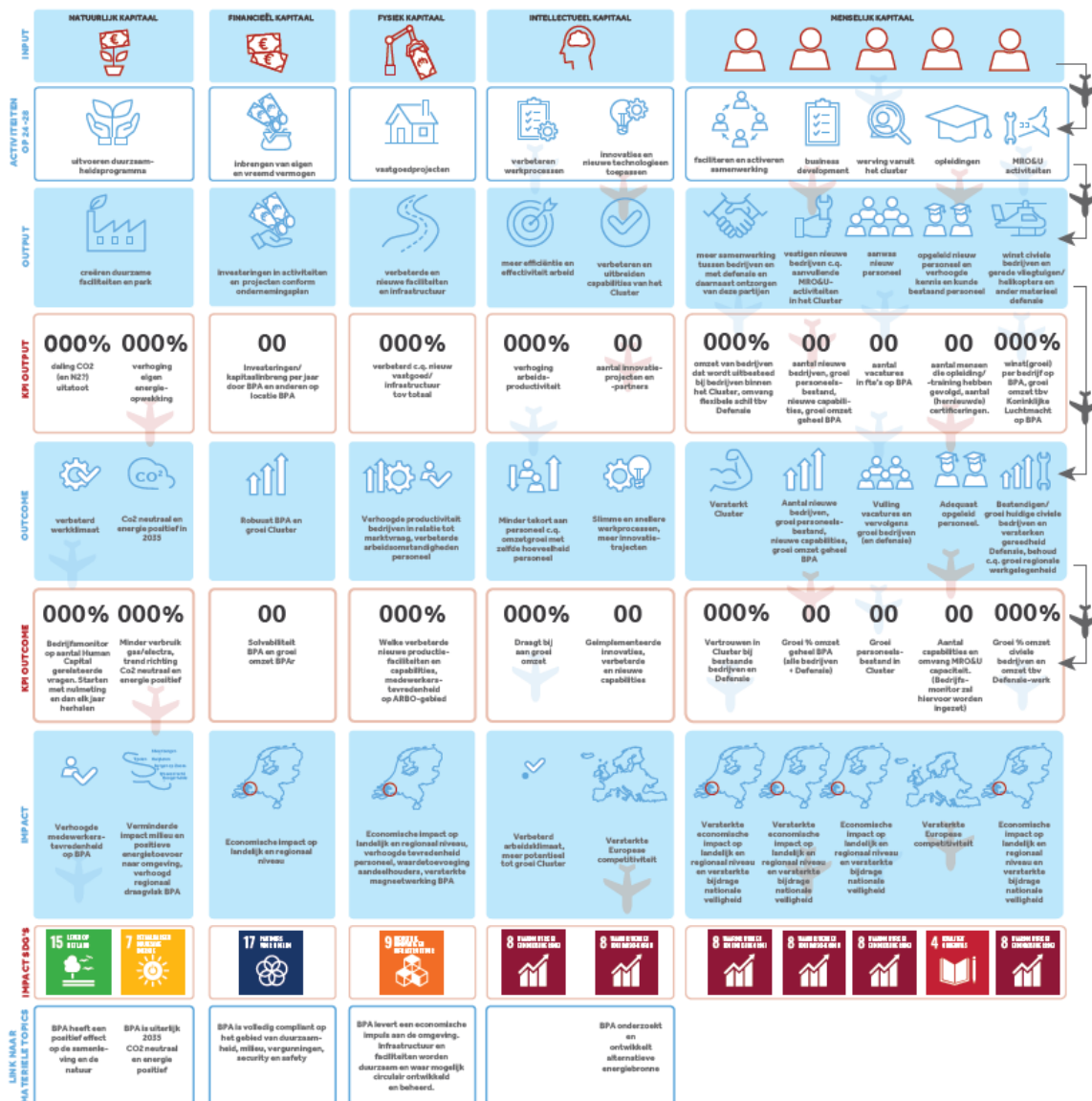
Met de uitvoering van het Ondernemingsplan komen de ontwikkelingen rondom Aviolanda en de Vliegbasis Woensdrecht steeds meer in een stroomversnelling. Het college van burgemeester en wethouders voorziet een groei van de werkgelegenheid door groei van het cluster. De komende jaren ontstaat een grote behoefte aan goed opgeleide technici. Nieuwe bedrijven leveren nieuwe banen op en is er een forse vervangingsvraag van arbeidskrachten. Een vraag die momenteel ook al bestaat. Onze meest recente bijdrage aan deze ontwikkelingen en daarmee de realisatie van maatschappelijk rendement zijn onze gemeentelijke investeringen in studentenhuysvesting op de Volksabdij Ossendrecht, waarvoor de raad een investeringsbudget van € 250.000,- beschikbaar heeft gesteld. Doordat we BPA B.V. samen met de provincie financieren en ondersteunen, creëren we een goed vestigingsklimaat voor bestaande en nieuwe bedrijven.

In het Ondernemingsplan wordt nader ingegaan op het behalen van maatschappelijk rendement en worden voorbeelden genoemd aan de hand waarvan maatschappelijk rendement kan worden gevolgd/gemeten, zoals additionele werkgelegenheid, toename aantal leerlingen en studenten en versteviging van innovatietrajecten.

Door BPA B.V. is een methodiek inzake maatschappelijk rendement ontwikkeld, die met de provincie en onze gemeente afgestemd is. In deze methodiek worden de resultaten van de te behalen activiteiten uit het Ondernemingsplan ingedeeld naar hun bijdrage aan het behalen van een maatschappelijk rendement.

Navolgend is het daarvoor ontwikkelde raamwerk weergegeven.

Waardecreatie Maatschappelijk Rendement BPA



Maatschappelijk rendement ¹, input en resultaat

Aangezien de publieke aandeelhouders ook onderdeel zijn van de herfinanciering en investeringen voor de periode 2025-2028 is een transparante voortgangsmethodiek essentieel. BPA B.V. is gestart om vanuit een nulmeting 2024 (in december 2024 uitgevoerd) hiervoor een basis te leggen via een eerste dashboard. In het dashboard zijn aangegeven de specifieke definitie van de kpi, de meetmethode en resultaten uit de nulmeting.

¹ Bij te behalen doelen en bij indicatoren wordt een onderscheid gemaakt tussen output en outcome. Output is hetgeen geproduceerd wordt en de concrete activiteiten, terwijl outcome het (maatschappelijk) effect daarvan is.

	NATUURLIJK KAPITAAL	FINANCIËEL KAPITAAL	FYSIEK KAPITAAL	INTELLECTUEEL KAPITAAL	MENSELIJK KAPITAAL
INPUT					
ACTIVITEITEN	 Uitvoeren duurzaamheidsprogramma	 Inbreng van eigen en vreemd vermogen	 Vastgoedprojecten	 Innovaties, nieuwe technologie en verbeteren werkprocessen	 Faciliteren en activeren samenwerking & opleiding; business development
OUTPUT	 Creëren CO ₂ -neutraal en energiepositief business park	 Investerings in activiteiten en projecten	 Verbeterde en vernieuwde faciliteiten en infrastructuur	 Verbeterde efficiëntie en effectiviteit	 Vestigen nieuwe bedrijven, opgeleide medewerkers en studenten
KPI OUTPUT	 Daling CO ₂ -uitstoot en verbruik & verhoging energieopwekking	 Groei van de omzet	 Groei vastgoedfaciliteiten	 Groei arbeidsproductiviteit	 Groei aantal nieuwe bedrijven, medewerkers en studenten
KPI DEFINITIE	Deze KPI meet de effectiviteit van maatregelen die gericht zijn op het reduceren van CO ₂ uitstoot en energieverbruik, eventueel het bevorderen van de duurzame energieopwekking.	Deze KPI meet de structurele groei van de omzet van BPA en geeft inzicht in de economische ontwikkeling en financiële prestaties. Dit wordt uitgedrukt in een percentage t.o.v. de nulmeting en t.o.v. het voorgaande jaar.	Deze KPI meet de ontwikkeling en uitbreiding van vastgoedfaciliteiten op BPA, met een focus op investeringen in nieuwe en bestaande gebouwen, infrastructuur en faciliteiten.	Deze KPI meet de efficiëntie en effectiviteit van de inzet van de medewerkers op BPA, door te kijken naar de omzet per medewerker en het aantal capability-trajecten. Dit geeft inzicht in hoe productief medewerkers en de werkprocessen zijn.	Deze KPI meet de groei van het aantal nieuwe bedrijven, medewerkers en studenten op BPA. Dit geeft inzicht in de aantrekkelijkheid van het business park als vestigingslocatie en de bredere economische impact op werkgelegenheid.
MEETMETHODE	Voor de CO ₂ -uitstoot wordt de totale hoeveelheid NOx die wordt uitgestoten door BPA gemeten. Voor het energie- en gasverbruik worden de eindrekeningen gebruikt om het verbruik in respectievelijk kWh en m ³ aan te tonen. Voor de energieopwekking worden de eindrekeningen gebruikt om de opgewekte energie in kWh aan te kunnen tonen.	Dit wordt gemeten door de totale omzet van de bedrijven op BPA op te vragen, eventueel via de jaarmakeningen die zijn gepubliceerd bij de KvK.	Dit wordt gemeten door het totaalbedrag aan investeringen in de ontwikkeling, uitbreiding en renovatie van de vastgoedfaciliteiten aan te tonen met behulp van financiële rapportages.	Dit wordt gemeten door de totale omzet te delen door het aantal fulltime-equivalent (FTE) medewerkers. Middels een vragenlijst zal aan de bedrijven op BPA gevraagd worden het aantal FTE op te geven. De Business Development Manager houdt een roadmap bij waarin de capabilities staan beschreven en welk bedrijf de werkzaamheden verricht.	Dit wordt gemeten door het aantal nieuwe bedrijven dat zicht aanrijkt op BPA vestigt en het aantal fulltime-equivalent (FTE) medewerkers dat in dienst treedt bij bedrijven op het business park. Middels een vragenlijst zal aan de bedrijven op BPA gevraagd worden het aantal FTE (of studenten) op te geven.
NULMETING	CO ₂ -uitstoot: 6.780 NOx Energieverbruik: 6.691.621 kWh Gasverbruik: 1.175.311 m ³ Energieopwekking: 1.250.000 kWh	Totaal omzet BPA*: € 77.500.000 Omzetdeel samenwerking Defensie: € 19.685.000 *Curio/AM&TS heeft de omzet niet gedeeld	Investerings BPA en gebruikers Aviolanda: € 2.250.000	Omzet per medewerker: € 163.157,89 Aantal capability-trajecten: 1 Aantal innovatietrajecten: 12 Aantal kennis-entratrajecten: 3 MRO-certified medewerkers: 73	Aantal medewerkers Aviolanda: 475 Aantal opstaande vacatures: 52 Nieuwe bedrijven op Aviolanda: 0 Aantal studenten: 164 (over de 4 jaar)
	De nulmeting is gebaseerd op informatie verstrekt door de Adviseur Energietransitie.	Voor de nulmeting is er middels een vragenlijst aan de bedrijven op BPA gevraagd om informatie over de omzet te delen. Curio/AM&TS heeft aangegeven deze informatie niet te willen delen.	Voor de nulmeting is er middels een vragenlijst aan de bedrijven op BPA gevraagd om informatie over de verwachte investeringen te delen.	Voor de nulmeting is er middels een vragenlijst aan de bedrijven op BPA gevraagd om informatie over de omzet en het aantal medewerkers te delen.	Voor de nulmeting is er middels een vragenlijst aan de bedrijven op BPA gevraagd om informatie over het aantal medewerkers te delen.

Resultaten nulmeting maatschappelijk rendement eind 2024

In een dialoog met de Raad van Commissarissen en de aandeelhouders kunnen met voortschrijdende inzichten verbeteringen worden doorgevoerd. Het dashboard moet dan ook gezien worden als een levend document. De huidige gemeten waarden kunnen nu alleen nog maar vanuit hun absolute omvang beoordeeld worden. In de komende jaren kan ook het verloop in de tijd worden gemonitord. Periodiek zal uw gemeenteraad daarover worden geïnformeerd.

Bijlage 3: Beoordeling van mogelijke financieringsopties

Hieronder worden enkele financieringsopties beschreven als alternatief voor de voorkeursoptie van het college. De opties bieden een schaal van mogelijkheden van financieel behoudend naar financieel ondernemend.

Optie 1	Het verstrekken van een achtergestelde lening
Optie 2	Het risico afkopen bij de Provincie

Toelichting op de opties

1. *Een achtergestelde lening verstrekken.* De gemeente verstrekt een achtergestelde lening. De daadwerkelijke invulling van de aflossingsbedragen van de leningen worden in overleg met Business Park Aviolanda besproken en zullen een marktconform karakter hebben.

Als alternatief voor een kapitaalstorting zonder enige directe financieel rendement (zoals hiervoor toegelicht) heeft het college ook de optie overwogen om een achtergestelde lening te gaan verstrekken, die een marktconform karakter hebben.

Afhankelijk van onze eigen risico-inschatting op de lening kan daarbij in overleg met de accountant een reserve of voorziening opgenomen worden.

Het voordeel van een achtergestelde lening is dat we bijdragen aan de financiering van BPA B.V. en dit een positief effect kan hebben op onze begroting ter grootte van de marge op de rente. Een marge als vergoeding voor het risico dat we lopen en om de lening marktconform te maken zodat geen sprake is van staatssteun. We treden in dit geval zuiver op in onze rol als overheid en treden niet op als bankier. Nadeel van deze optie is, dat een achtergestelde lening duur is (m.a.w. een hoog rentepercentage heeft).

Het college stelt voor om deze optie van achterstelling niet als uitgangspunt te nemen.

Indien de provincie echter diens inbreng qua kapitaalstortingen anders gaan structureren dan zal onze gemeente eenzelfde benadering gaan hanteren.

2. *Het risico afkopen bij de provincie.* Met de provincie kan overlegd worden om het risico voor het aandeel in de achtergestelde lening van Aviolanda af te kopen (ineens of in termijnen). De provincie kan ons dan in een *worst case* scenario niet aanspreken voor ons aandeel in de achtergestelde geldlening. Het belangrijkste nadeel is dat de vergoeding voor afkoop een last vormt in de exploitatie en we er niets voor terugkrijgen. Het beperkte voordeel is dat we 'mee doen' in de meest elementaire vorm.

Omdat deze optie een extra druk vormt op de exploitatie van de gemeente adviseren we deze optie niet.

Onderwerp : Financiering Business Park Aviolanda B.V.

Vergadering d.d. : 12 november 2025 agendnummer :

Zaaknummer:. : Z23.02064

De raad van de gemeente Woensdrecht, in vergadering bijeen op 12 november 2025

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 7 oktober 2025:

gelet op Gemeentewet titel IV en Besluit Begroting en Verantwoording

b e s l u i t :

1. Geen wensen en bedenkingen te uiten op het voorstel van burgemeester en wethouders om als aandeelhouder een budget van € 3.000.000,- in te brengen in het eigen vermogen van Business Park Aviolanda B.V.
2. De bestaande reserve Business Park Aviolanda B.V. met € 1.737.280,- op te hogen als risicoafdekking voor het als aandeelhouder in te brengen bedrag van € 3.000.000,- in het eigen vermogen. Dekking van deze ophoging vindt plaats ten laste van de algemene reserve.
3. In te stemmen met de wijziging van de Programmabegroting.

Aldus vastgesteld in de vergadering van 12 november 2025:

de raad voornoemd,
de griffier,

de voorzitter,